



Medfinansieras av
Europeiska unionen

Datum:
2025-02-17

Diarienummer
24-053-S12

1 (36)

Ansökan om stöd

Civilsamhället i samverkan, 24-053-S12

Utllysning: Kapacitetsförstärkning i Norrbotten och Västerbotten, 24-053

Uppgifter om stödsökanden

Organisationsnamn: STUDIEFÖRBUNDET BILDA NORD

Organisationsnummer: 894002-7942

Utdelningsadress: BOX 38076, 100 64 STOCKHOLM

Kontonummer: 5301-5210

Behörig företrädare med behörighet att signera ansökan om stöd: Göran Rönnbäck

E-post: goran.ronnback@bilda.nu

Telefonnummer: +46720838900

Uppgifter om projektet

Namn på projektet: Civilsamhället i samverkan

Specifikt mål: D1

Projektperiod: 2025-08-01 - 2028-07-31

Region: Övre Norrland

Antal deltagare: 0

Ansvarig enhet: Umeå

Utdelningsadress: Kungsgatan 36, 903 25 Umeå

Besöksadress: Kungsgatan 36, 903 25 Umeå

Behörig företrädare med behörighet att signera ansökan om utbetalning: Göran Rönnbäck

E-post: goran.ronnback@bilda.nu

Telefonnummer: +46720838900

Kontaktpersoner för projektet

Projekt

Namn: Kristoffer Fredriksson
E-post: kristoffer.fredriksson@bilda.nu
Telefonnummer: +46728541299

Namn: Simon Miderfjäll
E-post: simon@miderfjall.se
Telefonnummer: +46706547767

Ekonomi

Namn: Elisabeth Odenius Lundgren
E-post: elisabeth.odenius.lundgren@bilda.nu
Telefonnummer: +46700769064



Medfinansieras av
Europeiska unionen

Problemformulering

Beskriv det problem som projektet vill lösa.

Lands- och glesbygden i Norr- och Västerbotten avfolkas. Enligt statistik från SCB minskade befolkningen i Västerbottens samtliga kommuner, bortsett från Skellefteå, Vännäs och Umeå, med 610 personer år 2023. Det ska jämföras med minskningen 2022 på 515 personer, Skellefteå och Umeå exkluderat. Den totala minskningen är betydligt högre än den genomsnittliga minskningen per år under de senaste 25 åren. Med andra ord ökar takten i avfolkningen i Västerbottens mindre kommuner. Sett ur detta negativa perspektiv finns det en intressant siffra i SCB:s statistik, nämligen att invandringsnettot i Västerbotten är +1340 personer. År 2023 flyttade alltså 1340 fler personer med utländskt medborgarskap in till Västerbotten än antalet från samma grupp som flyttade därifrån. Faktum är att det varje år flyttar in cirka 10 000 personer till Västerbotten. Men de allra flesta som flyttar till Västerbotten väljer att bosätta sig i Umeå eller Skellefteå, och de allra flesta som väljer att flytta från Västerbotten kommer från övriga kommuner.

Utifrån den relativt stora inflyttningen till Västerbotten har vi dragit slutsatsen att de flertalet inflyttningsprojekt som har genomförts under den senaste tiden har gett resultat. Olika projekt har motiverat människor att flytta till Västerbotten. Den stora utmaningen ligger alltså inte i att få människor att flytta till Västerbotten. Den stora utmaningen är att få människor att stanna kvar, framför allt i de mindre kommunerna.

Under andra halvan av 2024 har en förstudie, "Förstudie Arbetsmarknad, Civilsamhälle och Kommun", genomförts med finansiering från ESF för Övre Norrland. Utifrån den kartläggning som gjorts i förstudien kan vi konstatera att det finns ett antal projekt som arbetar med att få fler människor att flytta till lands- och glesbygd. Majoriteten av dessa projekt har också en inriktning på att få människor att flytta till Västerbotten genom att skapa en mer attraktiv arbetsmarknad med fokus på privat och offentlig sektor. Samtidigt kan vi konstatera att arbetslösheten i Malå kommun år 2024 var 2,9 %. I Norsjö var arbetslösheten 4,3 % och i Lycksele kommun 4,4 %. Dessa siffror ligger en bra bit under riksnittet. Kompetensförsörjningen i dessa kommuner är en stor utmaning. Det finns nästan inga människor som är arbetslösa i Västerbottens små och medelstora kommuner. I detta läge är såklart inflyttning en väg för att stärka kompetensförsörjningen, men vi har valt en annan väg. I den förstudie vi refererade till ovan har man studerat hur civilsamhället kan ta ett större ansvar för integration och arbetsmarknad i lands- och glesbygd. Man såg en stor möjlighet i det civila samhället och i den sociala ekonomin. Mot den bakgrunden undersökte förstudien om civilsamhället har möjlighet att arbeta för att fler ska välja att stanna kvar i kommuner med stor utflyttning genom att skapa ett bättre boendeklimat. Förstudien kunde konstatera att civilsamhället både var intresserat av att utveckla sin verksamhet och bli mer attraktivt för nya människor som flyttar till gles- och landsbygd. Samtidigt kunde man också konstatera att det fanns ett intresse från civilsamhället och föreningslivet att utvecklas mot en social ekonomi och därmed skapa en ny arbetsmarknad som inte i första hand bygger på tillväxt och vinst utan har till syfte att gagna samhället. Ett annat syfte med denna typ av arbetsmarknad är att samordna resurser för att civilsamhället ska kunna fungera bättre och mer effektivt. Det kan handla om att samordna administrativa resurser eller resurser kopplade till projekt.

Syftet som lyftes fram i förstudien kunde kopplas till de utmaningar som gles- och landsbygden har, med behov av att kombinera civilsamhällets och föreningslivets tillgångar som en integrerande kraft med möjligheten att skapa arbetstillfällen genom utveckling och förnyelse av arbetsmarknaden och den sociala sektorn. Förstudien identifierade dock ett antal utmaningar kopplade till denna fråga. Efter samtal med



Medfinansieras av
Europeiska unionen

cirka 150 organisationer inom civilsamhället samt med kommunerna i Skellefteå, Norsjö, Malå och Sorsele kunde förstudien lyfta fram ett antal punkter som skulle stärka civilsamhället i samverkan med det offentliga. Bland annat nämndes arbete för att skapa strukturer för genomförande av mötesplatser, stöd till kommuner och regionen i arbetet med en struktur för kommunikation samt att lyfta fram olika aktörers roll i att stärka civilsamhället och stödja dessa aktörer i att hitta en hållbar strukturell lösning som möjliggör adekvata insatser inom civilsamhället. Förstudien lyfte också fram behovet av utveckling inom både civilsamhället och den offentliga sektorn.

En allvarlig fråga som tas upp i den nämnda förstudien är den upplevda orättvisan som civilsamhället känner relaterat till olika stödstrukturer. Det finns en känsla av att stödorganisationer som på olika sätt ska finnas till för att utveckla civilsamhället koncentreras till länets större städer. Det går att finna stöd för denna uppfattning i bland annat studieförbundens etablering i länet. Studieförbunden har en central roll i att stödja civilsamhället i demokratisering och utveckling. Stora besparingar under de senaste åren har lett till att ett antal kontor i inlandet stängdes ner under 2024. Denna utveckling ser ut att fortsätta under 2025.

Förstudien lyfter också fram att väldigt få av de cirka 150 föreningarna och organisationerna man mötte hade fått stöd från en annan stödjande aktör, oavsett om det var ett studieförbund eller en annan stödorganisation. Det samarbete som nästan alla organisationer refererade till var med kommunen.

Forskning och olika rapporter visar att civilsamhället kan spela en avgörande roll för social inkludering, lokal ekonomisk utveckling och demokratisk delaktighet i samverkan. Civilsamhället kan komplettera både offentlig sektor och näringsliv genom att skapa verksamheter som fokuserar på samhällsnytta snarare än vinst. Genom att stärka civilsamhällets kapacitet kan vi bidra till att fler väljer att bo kvar i regionen och att nya arbetsmarknader växer fram.

Beskriv de huvudsakliga orsakerna till problemet.

Det är svårt att lyfta fram enskilda orsaker till att människor flyttar från gles- och landsbygd. Det går dock att konstatera att urbaniseringen av Sveriges landsbygd har pågått länge. Initialt, i slutet av 1800-talet, berodde en flytt från landsbygd till stad nästan uteslutande på ekonomiska faktorer. Det fanns fler möjligheter till sysselsättning, vilket snabbt ökade befolkningen i städerna och minskade den på landsbygden. Forskning vid Umeå universitet visar att övergången från jordbrukssamhälle till industrisamhälle påskyndade flytten. Runt 1930-talet bodde ungefär lika många människor på landsbygden som i tätorter. I mitten av 1900-talet hade effektiviseringen av jordbruket lett till ett minskat behov av arbetskraft på landsbygden, medan industrialiseringen skapat ett ökat behov av arbetskraft i centralorter. Detta ledde till politiska beslut om bland annat ekonomiskt stöd till dem som valde att flytta till staden från landsbygden. En allt starkare norm kring utbildningens betydelse gjorde att fler också valde att flytta till städer med universitet, såsom Umeå. Idag är förhållandet att cirka 90 % av befolkningen bor i tätorter och 10 % på landsbygden. En trend under de senaste tio åren är dock att tätorternas tillväxt i allt mindre grad beror på inflyttning från landsbygden. Snarare beror tillväxten i tätorterna på barnafödande och invandring. Inflyttning av människor från andra länder har också påverkat landsbygden positivt, men den kraftigt minskade asylmottagningen under de senaste åren har gjort att detta tillskott av människor har minskat. År 2023 var det åttonde året i rad som antalet asylsökande i Sverige minskade. Vi ser att denna förändring kan påverka gles- och landsbygden negativt. Dels kommer färre människor till de mindre kommunerna via asylmottagande, dels kommer de större städernas behov av kompetens inte kunna tillgodoses av egen mottagning av asylsökande vilket kan leda till att mer resurser flyttar från de mindre kommunerna. Att människor däremot stannar i glesbygd tillskrivs delvis digitalisering och andra fysiska anpassningar som gör att man kan bo kvar på orter som tidigare avfolkades.



Medfinansieras av
Europeiska unionen

Utifrån detta ser vi stora utmaningar i Västerbottens inland. Minskningen av invånare i Västerbottens samtliga kommuner, exklusive Umeå, Vännäs och Skellefteå, var år 2023 610 personer. Försörjningskvoten, dvs. hur många personer utanför arbetsför ålder som bor i en kommun i förhållande till hur många som är i arbetsför ålder, är i kommuner som Bjurholm, Dorotea, Malå, Norsjö och Åsele alla över 100, dvs. det finns fler personer som är utanför arbetsför ålder än innanför. Snittsiffran i Sverige som helhet är cirka 77. I förstudien "Förstudie Arbetsmarknad, Civilsamhälle och Kommun" har en kartläggning av projekt som arbetar med syftet att öka befolkningens mängden i Västerbotten gjorts. Förstudien konstaterar att det finns ett antal projekt som syftar till att öka inflyttningen till Västerbotten genom ett nära samarbete med näringslivet. Förstudien har dock inte funnit lika många projekt som arbetar med att få människor att stanna kvar. Förstudien konstaterar ett stort stöd för civilsamhällets insatser. Region Västerbotten tecknade 2024 en avsiktsförklaring med Samforma i syfte att strategiskt utveckla civilsamhället för att göra Västerbotten till en mer hållbar plats, och SKR, Sveriges kommuner och regioner, lyfter i ett antal rapporter fram vikten av civilsamhället. I kartläggningen av de fyra medverkande kommunerna i förstudien konstateras dock att stöden för utveckling av näringslivet är många gånger högre än stödet för att utveckla civilsamhället. Vi ser utmaningar i denna fördelning relaterat till förstudiens citat: "Näringslivet får människor att flytta till Västerbotten, civilsamhället får människor att stanna kvar."

Det är svårt att peka på exakta orsaker till att enskilda individer väljer att inte stanna kvar i gles- och landsbygd i den omfattning som skulle vara önskvärd. Vi har tagit del av undersökningar som pekar på utmaningar kopplade till karriärmöjligheter, att människor väljer att flytta på grund av bristande service i kommunen eller att de ansett att utbudet av aktiviteter utanför arbetet har varit för dåligt. I förstudiens sammanställning av rapporter kopplade till civilsamhällets utmaningar kan vi dock konstatera att Samforma i sin rapport "Civilsamhället i samhällsomvandlingen" fastslår att civilsamhället har en vital roll i att skapa attraktiva och hållbara livsmiljöer. Ett samhälle som nedmonteras riskerar, enligt rapporten, att tappa acceptans och delaktighet, försämma demokratin och minska möjligheterna för individer att bo och leva på en mindre ort.

Efter pandemin kan Bilda som studieförbund se stora utmaningar i att återuppbygga det nätverk av aktiviteter och mötesplatser som civilsamhället och föreningslivet hade innan pandemin. Vi ser att många valt att inte återuppta sitt engagemang, men vi ser också att många föreningar inte når den nya befolkning som flyttar in i kommunen. Förstudien bekräftar också detta. Civilsamhället uppger i förstudien ett stort behov av stöd för att nå en ny målgrupp utifrån de nya förutsättningar som delvis uppstått till följd av pandemin. Vi ser också att avfolkningen av gles- och landsbygd har ökat efter pandemin. Ett minskat engagemang i föreningslivet och i civilsamhället i stort riskerar att ytterligare minska utbudet i gles- och landsbygden och därmed spä på den utflyttning som sker. Förstudien konstaterar att civilsamhället och föreningslivet har en stor roll att fylla för att få fler människor att stanna i gles- och landsbygd, inte minst genom insatser som stärker demokratin, jämställdheten och utvecklar kulturella och sociala arenor på gles- och landsbygden.

Förstudien är tydlig i sin slutsats: det behövs fler insatser för att stödja civilsamhällets olika aktörer för att på så vis få fler människor att stanna i Västerbottens mindre kommuner.

Beskriv konsekvenserna av problemet.

Utflyttningen från gles- och landsbygd leder till avfolkade samhällen och sämre samhällsservice. Enligt en forskningsrapport från Linköpings universitet, som också publicerats i tidskriften Science Advances, kan man se att det i första hand är personer med högre utbildning och yngre personer som väljer att flytta från



Medfinansieras av
Europeiska unionen

landsbygden till större tätorter. Detta leder till en åldrande befolkning, vilket ökar trycket på de kvarvarande samhällstjänsterna, exempelvis vård och omsorg. Detta har vi också visat i ovan angiven statistik, där vi kan konstatera att försörjningsgraden i många mindre kommuner i Västerbotten visar att det är för få skattebetalare i förhållande till icke skattebetalande. En minskad och åldrande befolkning kan också göra det svårare att locka till sig nya invånare och företag, och den negativa spiralen är igång.

Men är avfolkningen negativ? Enligt Charlotta Mellander, professor i nationalekonomi vid Jönköpings universitet, är urbanisering inte ett enbart svenskt fenomen. Faktum är att nästan alla världens länder går mot en mer urban livsstil. Det går också att se att länder med hög urbanisering, däribland Sverige, har en högre BNP per capita, högre konkurrenskraft och en högre utbildningsnivå. Mellander lyfter dock fram nackdelarna med urbanisering. För den del av befolkningen som väljer att stanna i gles- och landsbygd, i Sverige cirka 10 %, minskar tillgången till grundläggande rättigheter som skola, sjukvård och samhällsservice - trots att de betalar lika mycket i skatt som andra. Livskvaliteten för dem som bor i gles- och landsbygd blir som en konsekvens av detta sämre. Mellander lyfter också fram utmaningar kopplade till jämställdhet, jämlikhet och demokratisering. Vi kan i vårt förarbete till detta projekt konstatera att dessa frågor ofta lyfts fram som viktiga av civilsamhället. Mellander menar i sin kommunikation att lösningen inte är att stoppa urbaniseringen, utan att förstå de utmaningar urbaniseringen medför och istället adressera dem.

En annan konsekvens av urbaniseringen är den kompetensbrist som uppstår i många mindre kommuner och samhällen. I många av gles- och landsbygdskommunerna ser vi att framtida arbetsmarknader, exempelvis inom den gröna omställningen, finns. Möjligheter till en grön omställning återfinns ofta på gles- och landsbygd. Batterifabriker, projekt inom miljö och hållbarhet samt stora omställningsprojekt från fossila bränslen till mer hållbara alternativ är alla representerade i de norra delarna av Sverige. Om de grundläggande strukturerna relaterade till skola, service och föreningsliv inte kan upprätthållas, ser vi stora risker med att dessa framtida arbetstillfällen inte kommer att gynna kommunerna. Vi måste helt enkelt bryta den negativa spiralen för att kunna utvecklas i framtiden.

Vi ser vidare att en annan stor konsekvens av avfolkningen är den stora förlusten av kulturellt och socialt välbefinnande. Med färre invånare och nedläggningar av samlingspunkter som skolor, föreningsliv och affärer kan den sociala och kulturella sammanhållningen i ett samhälle försämrats. Detta kan leda till en känsla av isolering och minskad livskvalitet för dem som bor kvar. En nedmontering av civilsamhället och föreningslivet gör också att en utvecklingskraft försvinner. Ett levande civilsamhälle och dess föreningsliv har stor påverkan på arbetsmarknaden och den ökade livskvaliteten. Kan man, utöver att utveckla civilsamhället och föreningslivet i dess ordinarie verksamhet, addera en utveckling mot en social arbetsmarknad som bygger på en social ekonomi, har vi tagit ett stort steg mot att vända den negativa spiralen.

Beskriv vilka tidigare insatser som gjorts för att hantera eller lösa problemet.

Underlaget till denna ansökan är i många delar hämtat från förstudien "Förstudie Arbetsmarknad, Civilsamhälle och Kommun", som genomförts med finansiering av ESF för Övre Norrland. Förstudien har kartlagt tidigare initiativ som verkat för att öka befolkningen i Västerbotten. Vidare har förstudien kartlagt insatser i fyra kommuner i Västerbotten samt cirka 150 organisationer och föreningar inom civilsamhället. Vi har tidigare redogjort för vissa slutsatser i förstudien och kommer framöver att koppla insatser i detta genomförandeprojekt till dessa slutsatser. Precis som förstudien konstaterar sker en fortsatt hög utflyttning från många västerbottniska kommuner. Det finns insatser och projekt som syftar till att få människor att flytta till Västerbotten. Dessa är ofta kopplade till näringslivet och har också gett goda resultat. Dock flyttar många också från Västerbotten, och där menar förstudien att civilsamhället har en stor roll att fylla



Medfinansieras av
Europeiska unionen

för att minska denna utflyttning. I förstudien lyfter man fram civilsamhällets egen vilja att verka för att lösa utmaningarna. Vidare lyfter man fram det offentliga samhällets stöd till civilsamhället, bland annat genom den avsiktsförklaring som Region Västerbotten har tecknat med Samforma för att stärka civilsamhället och uppnå den regionala utvecklingsstrategins mål att skapa ett hållbart samhälle för hela Västerbotten. Förstudien lyfter också upp ett antal åtgärder som ligger till grund för att denna utveckling ska vara möjlig.

I förstudien och i förarbetet till detta genomförandeprojekt har vi också tagit del av ett antal forskningsrapporter rörande utmaningen med urbanisering och de konsekvenser detta medför för gles- och landsbygd. Universiteten i Umeå, Jönköping och Linköping lyfter alla fram urbaniseringens påverkan på samhället. Forskning visar att det finns positiva aspekter av urbanisering, men för gles- och landsbygd ser man återkommande utmaningar kopplade till kompetensförsörjning, demokrati, jämlikhet och samhällsservice.

Utifrån vår roll som studieförbund ser vi inget projekt som på ett övergripande plan har initierat frågan om hur föreningslivet och civilsamhället kan spela en avgörande roll i att utveckla arbetslivet och den sociala ekonomin för att på så vis få fler människor att stanna i gles- och landsbygd. Som vi ovan nämnt har en avsiktsförklaring tecknats mellan Region Västerbotten och Samforma. Samforma är en organisation som arbetar för att främja den idéburna sektorn i Norr- och Västerbotten. Vi ser denna avsiktsförklaring som en viktig del i genomförandeprojektet och har i förarbetet till detta genomförandeprojekt haft återkommande kontakter med Samforma för att utreda hur genomförandet av detta projekt kan bli en del i Samformas arbete med att värna om och utveckla civilsamhället. Vi är glada över dessa samtal och ser att Samformas inblandning i genomförandeprojektet är viktig, inte minst i arbetet med att implementera projektets slutsatser i ordinarie verksamhet efter projektets slut.

Beskriv projektets målgrupp. Beskriv om och i så fall hur målgruppen har varit involverad i framtagandet av projektiden. Beskriv hur projektansökan ligger i linje med deras behov.

Projektets huvudmål är att stärka civilsamhället för att kunna ta en större roll i att bryta en negativ samhällsutveckling på gles- och landsbygd. Det innebär också att civilsamhället utgör en av projektets huvudsakliga målgrupper.

Civilsamhällets tillkomst härrör från framväxten av 1900-talets folkrörelser. I Västerbotten hade arbetarrörelsen, nykterhetsrörelsen, väckelserörelsen och idrottsrörelsen en framskjuten ställning. Folkrörelsen och därmed också civilsamhället har en stark ställning. I Västerbotten finns det drygt 7 000 organisationer inom civilsamhället. Det motsvarar 3 % av samtliga civilsamhällesaktörer i Sverige, vilket är mer än Västerbottens befolkningsandel i relation till hela Sveriges befolkning. Idrottsrörelsen är idag den överlägset största rörelsen. Knappt 20 000 personer arbetar inom civilsamhället, och det råder en jämn fördelning av anställda mellan män och kvinnor. Sett till fördelningen av organisationer över Västerbottens kommuner är de flesta organisationerna baserade i Umeå eller Skellefteå (62 % av organisationerna), men hela 81 % av dem som arbetar inom civilsamhället gör det från Umeå eller Skellefteå.

En statlig utredning från 2016 ledde till en tydligare politik kopplad till civilsamhället. Idag lyfter regeringen framför allt fram det civila samhällets ansvar för utvecklingen av demokratin. Regeringen menar att det är viktigt att utveckla civilsamhället för att individer ska kunna utveckla sig själva och samhället i stort samt för att det civila samhället ska kunna bidra till samhällsutvecklingen och välfärden. Vidare lyfter regeringen fram vikten av att fördjupa och sprida kunskapen om det civila samhället. Som vi tidigare nämnt har samverkan med civilsamhället i Västerbotten också formaliserats. I en avsiktsförklaring tecknad mellan



Medfinansieras av
Europeiska unionen

Region Västerbotten och Samforma lyfts civilsamhällets viktiga roll för Västerbotten fram. Den regionala utvecklingsstrategin för Västerbotten är också tydlig med behovet av ett utvecklat civilsamhälle för att kunna erbjuda hållbara livssituationer i Västerbotten.

Utifrån ovan ser vi de kommuner som medverkar i projektet, tillsammans med Region Västerbotten, som en annan målgrupp till projektet. I projektets problembakgrund, men också tydligt definierat i delmål tre, "Stärka strukturer inom det offentliga samhället som verkar för att stärka civilsamhällets insatser", menar vi att både civilsamhället och det offentliga har en vilja att lära sig mer om varandra, fördjupa diskussionen och ta fram hållbara strategier för att stärka civilsamhällets roll i syfte att ta ett större samhällsansvar. För en vidare implementering av projektet i ordinarie verksamhet är medverkan av både kommuner och Region Västerbotten avgörande.

En av civilsamhällets viktigaste uppgifter är att utveckla demokratin. Varje dag träffas tusentals människor i någon aktivitet eller samling som arrangeras av en aktör inom det civila samhället. Det kan vara på en träning, ett styrelsemöte, en studiecirkel eller en mötesplats. Vi menar att civilsamhällets olika aktiviteter och arrangemang tydligt kan kopplas till grundläggande värderingar som jämställdhet, jämlikhet och alla människors lika värde. Idrottsplanen, scoutstugan, stallet och ungdomsgruppen är alla platser där unga lär sig att interagera med varandra och visa hänsyn. Det är i ungdomsgruppens styrelse, i idrottsföreningens medlemsträffar eller i planeringen av kyrkans resa till Tanzania som unga människor tar sina första steg mot praktiskt demokratiskt engagemang. Det är i det politiska förbundet, i bostadsrättsföreningens styrelse eller i vägföreningen som vuxna praktiskt kan använda sina kunskaper och se hur viktig demokratin är. Det är också i pensionärsföreningen, på den digitala mötesplatsen eller via matlagningskursen som äldre kommer ut och ensamheten botas. Civilsamhället fostrar, tar hand om och låter unga, medelålders och äldre - kvinnor, män, icke-binära och människor med olika etniska och sexuella bakgrunder - utvecklas och lära känna varandra. Civilsamhället har en naturlig och viktig roll i vårt samhälle, men då måste stödet finnas för att civilsamhället ska utvecklas, ta nya steg och hitta nya vägar framåt.

Civilsamhället självt bär det största ansvaret för att ta in nya möjligheter och göra sin verksamhet tillgänglig och anpassad till andra människor och deras omständigheter. Övriga samhället måste dock fungera som möjliggörare för att civilsamhället ska kunna fungera så bra som möjligt.

Beskriv projektets aktörer. Beskriv hur dessa aktörer har varit involverade i framtagandet av projektidén. Beskriv hur projektansökan ligger i linje med deras behov.

Projektet har ett brett spann av aktörer kopplade till sig. Vi har som huvudmål att stärka civilsamhället i syfte att ta ett större samhällsansvar, och därför är civilsamhällets medverkan i projektet såklart grundläggande. I förstudien "Förstudie Arbetsmarknad, Civilsamhälle och Kommun" har cirka 100 föreningar och organisationer svarat på frågan om de är villiga att delta i ett projekt som på olika sätt arbetar för att stärka civilsamhället. 55 % svarade ja på den frågan. Ytterligare 36 % svarade att de inte visste, eftersom de var för lite insatta i frågan. Endast 10 % av de svarande föreningarna och organisationerna menade att de inte var intresserade av att vara en del av projektet. I den besvarade frågan ser vi ett tydligt mandat från civilsamhället och en bred förankring av projektets intentioner. En utmaning som lyfts i förstudien är att det inte finns någon organisation som samlar civilsamhället. Vi har därför valt att inte lyfta fram någon specifik aktör från civilsamhället i projektets formella struktur. Under framtagandet av projektet har vi fört samtal med Samforma, en organisation som har ambitionen att samla det idéburna samhället. Vi har sett dessa samtal som oerhört givande och ser Samforma som en viktig aktör i projektet.

Som samverkansparter har vi lyckats koppla kommunerna i Skellefteå, Norsjö, Malå och Lycksele till



Medfinansieras av
Europeiska unionen

projektet. Vi har också med Region Västerbotten som en samverkanspart. Relaterat till projektets mål att stärka civilsamhället och utifrån resultaten i ovan nämnda förstudie ser vi de kommuner som deltar som viktiga för projektet. Det är kommunerna som främst arbetar stödjande mot civilsamhället genom bidrag, lokalstöd och annat stöd via nätverk m.m. Vi ser också kommunerna som viktiga lokala aktörer för att förankra projektets slutsatser. Kommunerna har också ett avgörande ansvar för tillväxt och utveckling på orten, vilket gör det oerhört viktigt att ha Skellefteå, Norsjö, Malå och Lycksele med i projektet. På en mer strategisk nivå har vi även lyckats koppla Region Västerbotten till projektet som en samverkanspart. Regionen är en motor för utveckling i Västerbotten och har en stor möjlighet att stödja projektet i sitt förankringsarbete på en strategisk nivå. Vi ser stora möjligheter till samverkan med regionen i olika nätverksutbyten, fortbildningsinsatser och strategiska diskussioner för att utveckla civilsamhällets roll.

Samtliga samverkanspartner är också med och medfinansierar projektet genom att tillföra personella resurser. Region Västerbotten tillför även utvecklingsmedel i kontanta medel som en del av medfinansieringen. Den enskilt största delen av medfinansieringen står dock studieförbundet Bilda Nord för.

I projektet ser vi också andra projekt som syftar till tillväxt, samt andra organisationer som på olika sätt arbetar stödjande för utveckling av företag och organisationer, som tilltänkta samarbetspartner. Vi har ovan nämnt Samforma, men vi ser även andra stödorganisationer, lärosäten, studieförbund och regionala organisationer kopplade till civilsamhället som samarbetspartner.

Bilda Nord har som projektägare tagit ansvar för att genomföra projektet. Bilda ser dock att en bred samverkan mellan olika aktörer är det som kommer att göra detta projekt framgångsrikt i det långa loppet. Utifrån detta går Bilda in i projektet med öppna ögon och ser fram emot många nya samarbeten som på olika sätt kan leda till utveckling av civilsamhället i gles- och landsbygd!

Deltagande aktörer

Stödmottagare (samverkanspartner)

Organisationsnamn: LYCKSELE KOMMUN
Organisationsnummer: 212000-2635
Utdelningsadress: 921 81 LYCKSELE
Behörig företrädare: Jenny Lidqvist
E-post: jenny.lidqvist@lycksele.se
Telefonnummer: 0761469217

Organisationsnamn: MALÅ KOMMUN
Organisationsnummer: 212000-2866
Utdelningsadress: STORGATAN 13, 939 31 MALÅ
Behörig företrädare: Ethel Caven
E-post: ethel.caven@mala.se
Telefonnummer: 095314074

Organisationsnamn: NORSJÖ KOMMUN
Organisationsnummer: 212000-2858
Utdelningsadress: 935 81 NORSJÖ
Behörig företrädare: Eric Karlsson
E-post: eric.karlsson@norsjo.se
Telefonnummer: 091814146



Medfinansieras av
Europeiska unionen

Organisationsnamn: REGION VÄSTERBOTTEN
Organisationsnummer: 232100-0222
Utdelningsadress: 901 89 UMEÅ
Behörig företrädare: Stina Karlgren
E-post: stina.karlgren@regionvasterbotten.se
Telefonnummer: 0708575765

Organisationsnamn: SKELLEFTEÅ KOMMUN
Organisationsnummer: 212000-2643
Utdelningsadress: 931 85 SKELLEFTEÅ
Behörig företrädare: Ulrika Rönnlund
E-post: ulrika.ronnlund@skelleftea.se
Telefonnummer: 0706045314

Deltagande organisationer i kompetensutveckling

Medfinansiärer

Organisationsnamn: LYCKSELE KOMMUN
Organisationsnummer: 212000-2635
Utdelningsadress: 921 81 LYCKSELE
Behörig företrädare: Jenny Lidqvist
E-post: jenny.lidqvist@lycksele.se
Telefonnummer: 0761469217
Typ av aktör: Bidrag i annat än pengar

Organisationsnamn: MALÅ KOMMUN
Organisationsnummer: 212000-2866
Utdelningsadress: STORGATAN 13, 939 31 MALÅ
Behörig företrädare: Ethel Caven
E-post: ethel.caven@mala.se
Telefonnummer: 095314074
Typ av aktör: Bidrag i annat än pengar

Organisationsnamn: NORSJÖ KOMMUN
Organisationsnummer: 212000-2858
Utdelningsadress: 935 81 NORSJÖ
Behörig företrädare: Eric Karlsson
E-post: eric.karlsson@norsjo.se
Telefonnummer: 091814146
Typ av aktör: Bidrag i annat än pengar

Organisationsnamn: REGION VÄSTERBOTTEN
Organisationsnummer: 232100-0222
Utdelningsadress: 901 89 UMEÅ
Behörig företrädare: Stina Karlgren
E-post: stina.karlgren@regionvasterbotten.se
Telefonnummer: 0708575765
Typ av aktör: Bidrag i annat än pengar

Organisationsnamn: SKELLEFTEÅ KOMMUN
Organisationsnummer: 212000-2643



Medfinansieras av
Europeiska unionen

Utdelningsadress:	931 85 SKELLEFTEÅ
Behörig företrädare:	Ulrika Rönnlund
E-post:	ulrika.ronnlund@skelleftea.se
Telefonnummer:	0706045314
Typ av aktör:	Bidrag i annat än pengar
Organisationsnamn:	REGION VÄSTERBOTTEN
Organisationsnummer:	232100-0222
Utdelningsadress:	901 89 UMEÅ
Behörig företrädare:	Stina Karlgren
E-post:	stina.karl原因@regionvasterbotten.se
Telefonnummer:	0708575765
Typ av aktör:	Deltagarersättning, kontant medel

Projektmål

Beskriv vad projektet ska uppnå. Sätt projektmål utifrån de problem som ni identifierat i avsnittet Problemformulering. Beskriv på vilket sätt projektmålen svarar mot utlysningens förväntade resultat. Vi vill i detta projekt adressera utmaningen med att för många människor väljer att flytta från gles- och landsbygd i Västerbotten, vilket i sin tur leder till svårigheter vid rekrytering och utveckling. I utlysningen som ESF har publicerat lyfter man fram utmaningar kopplade till den glesa geografien i Norr- och Västerbotten. Långa avstånd, en gles befolkning och bristande infrastruktur är några av de utmaningar som lyfts upp. ESF betonar behovet av insatser som på olika sätt kan arbeta för att öka kompetensförsörjningen utifrån de utmaningar som Norr- och Västerbottens glesa geografi innebär. Vidare lyfter ESF fram vikten av hållbarhetsperspektiv såsom jämställdhet, tillgänglighet och icke-diskriminering. Dessutom framhålls vikten av att samtliga aktörer som deltar i projektet ska känna ett ägarskap över problemet. Utlysningen kopplar därefter det övergripande resonemanget till förväntade resultat utifrån tre valbara inriktningar. Vi ser att det genomförandeprojekt som vi här ansöker om adresserar inriktning 1 och 2, samt till viss del även inriktning 3.

I problemformuleringen har vi lyft fram de utmaningar som avfolkningen av gles- och landsbygd medför. Vi har visat att insatser för att få människor att flytta till Västerbotten har gett resultat, men att omfattningen av utflyttningen fortfarande är för stor. Den inflyttning som sker tillgodoses dessutom främst i Umeå och Skellefteå, medan utflyttningen i större utsträckning drabbar de mindre kommunerna. Konsekvenserna av avfolkningen är kännbara för de mindre kommunerna. Kompetensförsörjningen drabbas, samhällsservicen försämras och intresset för demokratifrågor minskar. I förlängningen riskerar avfolkningen att leda till att Region Västerbottens mål i den regionala utvecklingsstrategin - om ett hållbart samhälle att bo och verka i - inte uppfylls.

Utifrån förstudien "Förstudie Arbetsmarknad, Civilsamhälle och Kommun" samt vårt eget förarbete har vi kunnat identifiera tre delmål för att uppnå utlysningens syfte och huvudmål. Projektets tre delmål är:

1. Stärka civilsamhället som samhällsaktör för att färre människor ska flytta från gles- och landsbygd
I detta mål adresserar vi utmaningar som den glesa geografien innebär i relation till kompetensförsörjning och hållbara levnadsmiljöer. Vi ser en tydlig koppling till inriktning 1 i utlysningen, då vi i arbetet med detta mål kommer att genomföra insatser som möter arbetsmarknadens behov genom att ett stärkt civilsamhälle kan få fler att stanna och därmed öka urvalet av kompetens i samhället.



Medfinansieras av
Europeiska unionen

2. Stärka civilsamhället kopplat till den sociala ekonomin för att bygga en ny arbetsmarknad
I detta mål adresserar vi utmaningar som lyfts fram i inriktning 2, det vill säga utmaningar som den glesa geografien medför i form av hinder för val av arbete. Genom att stärka den sociala ekonomin öppnas nya möjligheter till arbetstillfällen i kommuner som annars är starkt präglade av offentlig sektor.

3. Stärka strukturer inom det offentliga samhället som verkar för att stärka civilsamhällets insatser
I detta mål möter vi de strategiska utmaningar som finns för att utveckla civilsamhället. Här adresserar vi till viss del utmaningarna i inriktning 3, men genom att aktivt arbeta med dessa frågor skapar vi en ökad medvetenhet hos både civilsamhället och det offentliga samhället, det vill säga "ägarna till problemet". Genom ett aktivt arbete inom detta målområde skapar vi goda möjligheter för implementering av lösningar i ordinarie verksamhet efter projektets avslut.

Beskriv hur ni planerar att följa upp projektet. Ange de indikatorer ni kommer att använda för att mäta projektmålen.

I ovanstående avsnitt om projektmål har vi på en övergripande nivå förklarat vad vi vill uppnå i projektet och hur detta är kopplat till utlysningens prioriteringar. Vi har identifierat tre strategiska delmål, vilka i sin tur är direkt kopplade till de inriktningar som vi valt att arbeta med i utlysningstexten.

För att säkerställa att dessa mål är uppföljningsbara, har vi kopplat mätbara indikatorer till respektive mål enligt SMART-modellen. SMART-modellen säkerställer att målen är Specifika, Mätbara, Accepterade, Realistiska och Tidsbundna, vilket möjliggör en tydlig utvärdering av projektets genomförande och effekter.

1. Stärka civilsamhället som samhällsaktör för att färre människor ska flytta från gles- och landsbygd
Projektet ska etablera och förstärka civilsamhällets roll i samhällsutvecklingen genom att bygga långsiktiga samverkansstrukturer, öka civilsamhällets kapacitet och förbättra förutsättningarna för att attrahera och behålla invånare i gles- och landsbygd.

- Specifikt: Projektet ska genomföra insatser för att stärka civilsamhällets roll i att skapa attraktiva och hållbara lokalsamhällen.
- Mätbart: Målet har fem mätbara indikatorer som redovisas nedan.
- Accepterat: Målet är väl förankrat hos civilsamhällets organisationer och relevanta offentliga aktörer i och med förstudien.
- Realistiskt: Bygger på behov och intresse identifierade i förstudien.
- Tidsbundet: Målet uppnås inom projektets genomförandetid.

Kopplat till detta mål har vi valt att arbeta mot dessa mätbara indikatorer:

1.1 Etablera långsiktiga samverkansstrukturer

- 1.1.1 Minst 15 nätverk skapas för att stärka civilsamhällets roll i lokal utveckling.
- 1.1.2 Minst 10 digitala eller fysiska lösningar eller plattformar etableras eller förbättras för att underlätta samverkan mellan civilsamhället, kommuner, näringsliv och regionen.
- 1.1.3 Minst 3 kommuner antar handlingsplaner eller likande för att inkludera civilsamhället i sitt arbete med befolkningsutveckling.

1.2 Skapa strukturer som stärker civilsamhällets kapacitet

- 1.2.1 Minst 500 personer från civilsamhället deltar i arbetet att skapa hållbara strukturer och hållbara insatser för att förbättra civilsamhällets möjligheter att spela en aktiv roll i samhällsutvecklingen.

1.3 Arbeta fram strukturer för att nå fler och nya medlemmar

- 1.3.1 Minst 70 föreningar och organisationer utvecklar och implementerar strategier för att nå nya målgrupper.



Medfinansieras av
Europeiska unionen

2. Stärka civilsamhället kopplat till den sociala ekonomin för att bygga en ny arbetsmarknad

Projektet ska stärka den sociala ekonomin genom att skapa långsiktiga strukturer för sysselsättning och affärsutveckling inom civilsamhället. Genom social ekonomi kan nya arbetsmarknadsmöjligheter skapas i kommuner.

- Specifikt: Projektet ska skapa förutsättningar för en ökad social ekonomi genom att stödja civilsamhället i att utveckla nya affärsmodeller och arbetsformer.
- Mätbart: Målet har fyra mätbara indikatorer som redovisas nedan.
- Accepterat: Aktörer inom civilsamhället har i förstudien uttryckt intresse och engagemang för att delta.
- Realistiskt: Bygger på identifierade behov i förstudien och erfarenheter från andra liknande projekt.
- Tidsbundet: Målen ska vara uppnått och verksamhet ska vara i drift vid projektets slut.

Kopplat till detta mål har vi valt att arbeta mot dessa indikatorer:

2.1 Skapa strukturella förutsättningar för civilsamhället att bidra till en inkluderande arbetsmarknad genom social ekonomi

2.1.1 Minst 10 nya initiativ inom social ekonomi kopplat till civilsamhället etableras genom samverkan mellan civilsamhälle och det offentliga eller näringslivet.

2.1.2 Minst 40 organisationer inom civilsamhället genomgår utbildning i socialt företagande, affärsutveckling eller projektledning.

2.1.3 Minst 5 föreningar tar fram egna affärsmodeller för hur de kan skapa arbetstillfällen genom social ekonomi.

2.2 Etablera och förstärka samverkansmodeller mellan offentlig sektor, näringsliv och civilsamhälle för att skapa fler hållbara arbetstillfällen.

2.2.1 Minst 10 kommunala tjänster eller funktioner utvärderar möjligheten att delvis upphandlas eller samverkas med civilsamhället istället för att hanteras inom den offentliga sektorn.

3. Stärka strukturer inom det offentliga samhället som verkar för att stärka civilsamhällets insatser

Projektet ska utveckla policyer och strukturer inom offentlig sektor för att skapa långsiktig samverkan med civilsamhället. Genom att formalisera samverkansmodeller kan civilsamhällets potential som utvecklingskraft tas tillvara på ett mer effektivt sätt.

- Specifikt: Projektet ska utveckla långsiktiga stödstrukturer för att möjliggöra ett starkt civilsamhälle och ökad samverkan med det offentliga.
- Mätbart: Målet har sex mätbara indikatorer som redovisas nedan.
- Accepterat: Kommuner och regioner har i förstudien och i förarbetet till denna ansökan visat intresse att delta i utvecklingen av strukturer.
- Realistiskt: Bygger på redan identifierade behov och existerande initiativ inom kommuner och regioner.
- Tidsbundet: Nya långsiktiga stödstrukturer ska vara på plats och testade inom projektets tidsram.

Kopplat till detta mål har vi valt att arbeta mot dessa indikatorer:

3.1 Stärka de offentliga aktörernas kapacitet att förstå, inkludera och stödja civilsamhället som en viktig del i samhällsutvecklingen

3.1.1 Minst 3 kommuner utvecklar och implementerar nya samverkansmodeller med civilsamhället vid projektets slut.

3.1.2 Minst 200 tjänstepersoner och beslutsfattare genomgår utbildning och/eller fortbildning om samverkan med civilsamhället.



Medfinansieras av
Europeiska unionen

3.2 Skapa strukturer för dialog och samverkan mellan det offentliga och civilsamhället som säkerställer att civilsamhällets insatser blir långsiktiga

3.2.1 Minst 2 nya samverkansplattformar (fysiska och digitala) etableras för kontinuerlig dialog mellan civilsamhälle och offentlig sektor.

3.2.2 Minst 70% av deltagande kommuner och organisationer ska uppge att samarbetet mellan det offentliga och civilsamhället har förbättrats enligt en utvärderingsenkät vid projektets slut.

3.3 Utveckla nya policyer och samverkansmodeller som formaliserar civilsamhällets roll i relation till offentlig sektor

3.3.1 Minst 100 politiker och beslutsfattare deltar i seminarier eller workshops för att öka förståelsen för civilsamhällets roll i lokal utveckling.

3.3.2 Minst 1 policyförslag eller riktlinje tas fram för att formalisera civilsamhällets roll i en långsiktig samverkan.

För att säkerställa att arbetet i projektet fortgår med ovan satta mål och indikatorer i åtanke ligger det ett stort ansvar på styrgruppen och i förlängningen projektledare. Aktiviteter kopplat till projektet ska alltid kopplas till uppsatta mål och indikatorer. För att säkerställa att arbetet genomförs på ett effektivt sätt blir projektets kontinuerliga utvärdering viktig att säkerställa.

Beskriv hur projektet ska utvärderas.

Utvärderingen ska säkerställa att projektets insatser är effektiva, att målen uppnås och att resultaten bidrar till långsiktig utveckling inom de deltagande organisationerna. Vi har valt en metod som inte bygger på att en extern utvärderare används, utan istället integreras utvärderingsarbetet i projektets genomförande med tydliga roller och ansvarsområden, som vi ska försöka beskriva i detta avsnitt.

Utvärderingen syftar till att :

1. Följa upp projektets måluppfyllelse - säkerställa att indikatorerna uppnås enligt plan.
2. Bidra till lärande och utveckling - identifiera framgångsfaktorer och förbättringsområden under projektets gång.
3. Stärka implementering och långsiktighet - säkerställa att projektets resultat leder till varaktiga förändringar i de deltagande organisationerna.
4. Återföra kunskap till projektets aktörer - skapa en iterativ process där resultat och insikter används för att justera och förbättra insatser under projektets gång.

För att uppnå utvärderingens syfte har vi valt att genomföra utvärderingen i en kombination av formativ och summativ utvärdering. Den formativa utvärderingen sker succesivt under projektets gång medan den summativa utvärderingen görs i slutet av projektet. Genom att kombinera dessa två metoder ser vi att vi både kan fånga upp avvikelser under projektets gång samt få ett tydligt dokument som beskriver projekts utveckling och förslag till implementering i ordinarie verksamhet.

Den formativa utvärderingen genomförs kvartalsvis och följer upp projektets framsteg i relation till uppsatta mål och indikatorer. Utvärderingarna kommer att bygga på årliga intervjuer eller enkäter med representanter från civilsamhället och offentliga aktörer, dokumentation från projektledning och styrgrupp rörande insatser och utmaningar samt utvärdering av styrgruppens arbete för att analysera de instinkter och åtgärder som vidtagits. Genom återkommande utvärdering ges projektet möjlighet att justera och förbättra aktiviteter löpande under projektet och träffsäkerheten för projektets genomförande ökar.

Projektet avslutas med en summativ utvärdering som genomförs under projektets sista sex månader. I den



Medfinansieras av
Europeiska unionen

summativa utvärderingen ska projektets övergripande effekt analyseras för att identifiera långsiktiga effekter efter projektets avslut samt ge rekommendationer för fortsatt arbete. Den summativa utvärderingens slutsatser ska bygga på kvantitativ uppföljning av indikatorer för att visa hur väl målen har uppnåtts, djupintervjuer med nyckelaktörer för att identifiera upplevd förändring och effekt samt en slutenkät till deltagande organisationer för att få en bild över hur projektets har påverkat civilsamhället och dess arbete.

Redan i projektets uppstart är det viktigt att avsätta resurser och dela ut ansvar för utvärderingen så att resultatet kan återföras på ett korrekt sätt. Då vi valt att inte ta in en extern utvärderare så har vi försökt att göra en grov fördelning av arbetsuppgifter och ansvar kopplat till de resurser som finns i projektet. Vi är väl medvetna om att resurserna kan omfördelas under projektets gång, men vi vill med detta visa att det finns en grundtanke om hur resurser ska tillsättas i projektet för utvärdering.

Projektledaren ansvarar för att samordna och genomföra utvärderingsmoment, sammanställa resultat och analysera data. För detta avsätts cirka 10% av projektledarens tjänst.

Styrgruppen fungerar som referensgrupp för utvärderingen och ger återkoppling på insamlade data. Detta sker återkommande och utvärdering är en stående punkt på styrgruppens dagordning.

Deltagande organisationer, kommuner och Region Västerbotten deltar genom intervjuer, enkäter och workshops kopplat till utvärderingen.

Vi har aktivt valt att använda oss av en formativ utvärderingsmetod för att på ett tydligt och strukturerat sätt kunna återkoppla tillbaka till projektet så att det, under projektens gång, kan använda ett utvärderat resultat till att utveckla genomförandet av projektet. Genom att aktivt arbeta med en agil projektstyrning menar vi att vi ökar möjligheterna att justera insatser för att på ett bättre och effektivare sätt nå projektets uppsatta mål. En viktig del i den formativa utvärderingen är att identifiera framgångsfaktorer som visa på vad som fungerar bra och vilka insatser som ger bäst effekt. För att säkerställa att resultatet av den formativa utvärderingen kommer projektet till godo kommer vi att regelbundet redovisa utvärderingsresultat för styrgruppen, bjuda in projektets primära och sekundära målgrupp till workshops där lärdomar och rekommendationer kan spridas och använda resurser kopplat till projektets kommunikationsplan för att sprida rapporter och framsteg kopplat till projektet. Projektens slutresultat, som är en produkt av den summativa utvärderingen, kommer att presenteras på en slutkonferens eller avslutande seminarium där projektets resultat kommer att presenteras och diskuteras med relevanta aktörer.

Vi vill inte se utvärderingen av projektet enbart som ett sätt att analysera projektets resultat. Vi menar att utvärderingen också kan vara med och bidra till en långsiktig utveckling hos deltagande organisationer. Genom att involvera deltagarna i utvärderingsprocessen stärker vi deras förmåga att använda uppföljnings- och utvärderingsverktyg i sitt eget arbete. Utvärderingen kan också användas som grund för att utveckla långsiktiga policyförslag och strategier inom kommunerna och regionen. Vi ser också att de aktiviteter och arbetssätt som visar sig mest effektiva tidigt kan skalas upp och bli en del av ordinarie verksamhet i civilsamhället och offentlig sektor även under projektets gång. Till sist menar vi att genom att ge löpande återkoppling på samverkansinsatser bidrar utvärderingen till att skapa mer effektiva och långsiktiga partnerskap mellan civilsamhälle och kommuner som bygger på en ömsesidig känsla att det vi gör tillsammans gör vi för varandras bästa.

Beskriv vilka som är mottagare av projektets tänkta resultat.

För att säkerställa att projektets resultat får långsiktig effekt och spridning är det avgörande att identifiera



Medfinansieras av
Europeiska unionen

de huvudsakliga mottagarna av insatserna. Projektet syftar till att stärka civilsamhällets roll i samhället genom att skapa bättre samverkan mellan olika samhällssektorer, utveckla hållbara affärsmodeller inom social ekonomi och förbättra strukturer inom offentlig sektor för att långsiktigt stärka civilsamhällets insatser. Därför riktas projektets resultat till flera nyckelaktörer som på olika sätt kan ta till sig, implementera och vidareutveckla insikterna och metoderna.

En av de främsta mottagarna av projektets resultat är civilsamhällets organisationer och föreningar, eftersom de står i centrum för projektets aktiviteter. Genom projektet får civilsamhället tillgång till verktyg, metoder och strategier som stärker deras förmåga att påverka och delta i samhällsutvecklingen. Med hjälp av nya samverkansmodeller, plattformar och kapacitetshöjande insatser kan föreningar utveckla sin verksamhet och bli mer långsiktigt hållbara. Resultaten bidrar även till att stärka civilsamhällets ekonomiska stabilitet genom social ekonomi, där föreningar kan utveckla nya affärsmodeller och hitta nya möjligheter att finansiera sin verksamhet genom exempelvis projektverksamhet. Ett annat viktigt resultat är de förbättrade strategierna för medlemsrekrytering och kommunikation, vilket gör det lättare för föreningar att nå ut till nya målgrupper och öka engagemanget i samhället, vilket i sin tur kan leda till att fler väljer att stanna kvar på orten.

Utöver civilsamhället är även kommuner och regionala offentliga aktörer centrala mottagare av projektets resultat. Kommuner och regioner spelar en nyckelroll i hur civilsamhället inkluderas i samhällsplaneringen, och genom projektet får de tillgång till konkreta modeller och verktyg för att utveckla sitt samarbete med det civila samhället. De samverkansmodeller och policyförslag som tas fram inom projektet ger kommuner och regioner möjlighet att stärka sina relationer med civilsamhället på ett strategiskt och långsiktigt sätt. Genom att delta i utbildningar och seminarier får tjänstepersoner och beslutsfattare bättre förståelse för civilsamhällets potential och behov, vilket kan leda till mer inkluderande och hållbara utvecklingsstrategier. Ett annat viktigt resultat är de riktlinjer och verktyg som hjälper kommuner att utvärdera och förbättra sin samverkan med civilsamhället.

Även politiker och beslutsfattare på kommunal och regional nivå är mottagare av projektets resultat. Genom att ta del av de policyförslag och analyser som utvecklas inom projektet får beslutsfattare ett bättre underlag för att formulera strategier som stärker civilsamhällets roll i samhället. De riktlinjer och samverkansmodeller som tas fram kan användas som grund för att utveckla nya styrdokument och satsningar som gynnar civilsamhällets utveckling. Vidare ger projektet möjlighet för politiker att delta i dialoger och samverkansforum där de får en djupare förståelse för civilsamhällets utmaningar och potential. Genom att integrera projektets resultat i den politiska planeringen kan beslutsfattare bidra till mer långsiktiga och hållbara lösningar för civilsamhällets delaktighet i samhällsutvecklingen.

Civilsamhällets paraplyorganisationer, nätverk och stödorganisationer är också en viktig mottagargrupp, eftersom de har en central roll i att sprida projektets resultat till sina medlemsorganisationer och i förlängningen också implementera projektets resultat. Genom att använda de metoder och verktyg som utvecklas i projektet kan dessa organisationer fortsätta att stödja civilsamhället genom att bygga starkare och mer hållbara verksamheter. Projektets policyförslag och samverkansmodeller kan även användas som underlag för opinionsbildning och politisk påverkan, vilket gör att resultaten kan få genomslag på en bredare nivå.

Slutligen är projektets deltagare och målgrupper inom lokalsamhället viktiga mottagare av resultaten. Genom att stärka civilsamhällets organisationer och skapa bättre strukturer för samverkan mellan föreningar, offentlig sektor och näringsliv får individer inom lokalsamhället ökade möjligheter att delta i



Medfinansieras av
Europeiska unionen

och påverka sin närmiljö. Projektets insatser inom social ekonomi kan bidra till att skapa fler sysselsättningsmöjligheter och alternativa vägar in på arbetsmarknaden. Genom att föreningar utvecklar bättre strategier för medlemsrekrytering och inkludering kan fler människor få möjlighet att engagera sig i civilsamhället och delta i aktiviteter som bidrar till ökad social sammanhållning och demokratisk delaktighet. I förlängningen ser vi att dessa insatser kan vara viktiga för att öka utbudet av kompetens i små kommuner.

Vi ser alltså att projektets resultat tas emot av bland andra civilsamhället, offentlig sektor och beslutsfattare. För att säkerställa att resultatet används hållbart och inkluderande ser vi det som av största vikt att genomföra och presentera projektet som ett initiativ som bidrar till jämställdhet, jämlikhet, icke-diskriminering, tillgänglighet och demokratisk utveckling.

Civilsamhällets organisationer stärks genom nya samverkansmodeller och kapacitetsbyggande insatser. För att främja jämställdhet och jämlikhet behöver de säkerställa att deras verksamheter är öppna för alla och att makt och resurser fördelas rättvist. Genom att använda projektets resultat för att nå fler kvinnor, unga och underrepresenterade grupper kan organisationerna bidra till en mer inkluderande samhällsutveckling. Tillgänglighet är en viktig aspekt, vilket innebär att möten, digitala plattformar och kommunikation ska vara utformade så att personer med funktionsvariationer har lika stor möjlighet att delta.

Kommuner och regionala aktörer kan använda projektets policyförslag och samverkansmodeller för att skapa mer jämlika och inkluderande offentliga tjänster. Det är avgörande att de arbetar med intersektionella perspektiv så att olika grupper får samma möjlighet att delta i samverkansprocesser och beslutsfattande. Genom att integrera civilsamhället i strategiska utvecklingsplaner stärks demokratin och medborgardelaktigheten. För att projektets resultat ska vara tillgängliga behöver projektets parter säkerställa att lokaler, digitala resurser och kommunikationsvägar är anpassade för personer med olika behov.

Projektets fokus på samverkan bidrar till en mer demokratisk samhällsutveckling där fler grupper får inflytande. Genom att skapa öppna beslutsprocesser och transparenta samverkansstrukturer säkerställs att civilsamhället kan påverka samhällsutvecklingen på lika villkor. Offentlig sektor kan använda projektets resultat för att förbättra dialogen med civilsamhället och inkludera fler röster i policyutveckling. Civilsamhällets olika stödstrukturer görs också mer tillgängliga genom projektet. Därför är det viktigt att stödjande organisationer involveras och kan ta med sig projektets resultat efter projektets slut.

Metod och tillvägagångssätt

Beskriv de metoder eller tillvägagångssätt som projektet kommer att använda för att lösa det problem som ni identifierat i avsnittet Problemformulering, samt möta de projektmål som ni formulerat i avsnittet Projektmål.

För att genomföra projektet på ett effektivt sätt och uppnå de uppsatta målen används en kombination av evidensbaserade metoder och beprövade arbetssätt. Dessa metoder har stöd i forskning, utredningar och tidigare erfarenheter inom civilsamhällets utveckling och offentlig samverkan.

Projektet har tagit inspiration från Quadruple Helix-modellen, en samverkansmetodik där civilsamhälle, offentlig sektor, näringsliv och akademi samverkar för att skapa hållbara lösningar. Genom denna modell har vi sett andra långsiktiga nätverk och strukturer som stärker civilsamhällets roll i samhällsutvecklingen byggas. Metoden används framgångsrikt i både nationella och internationella projekt för att främja



Medfinansieras av
Europeiska unionen

innovation och social hållbarhet. I vårt projekt ser vi att metoden kan hjälpa oss att etablera regionala och lokala nätverk, där representanter från olika sektorer deltar i dialog och samverkan kring civilsamhällets utveckling syfte att uppnå projektets mål. Offentlig sektor bidrar med policyutveckling och stödstrukturer, näringslivet tillför resurser och affärskompetens, civilsamhället representerar medborgarnas perspektiv och akademien bidrar med forskning och analys.

För att stärka civilsamhället som samhällsaktör och skapa långsiktigt hållbara samverkansstrukturer är Community Organizing ett centralt ramverk i projektet. Ramverket fokuserar på att mobilisera och stärka lokala aktörer genom att bygga relationer, identifiera gemensamma intressen och skapa strukturer för kollektivt handlande. I projektet används särskilt metoden Weaving Trust från ramverket. Weaving Trust betonar vikten av att skapa och stärka förtroendebaserade relationer mellan aktörer i civilsamhället, offentlig sektor, näringsliv och akademi. Studieförbundet Bilda har framgångsrikt arbetat med ramverket i andra liknande processer vilket vi tar med oss in i projektet. Förtroende är en grundförutsättning för hållbar samverkan och långsiktigt engagemang, och genom att arbeta med Weaving Trust kan projektet säkerställa att samverkan bygger på tillit, transparens och gemensamma mål. I praktiken innebär detta att projektet integrerar relationella metoder och dialogprocesser i samtliga insatser, från nätverksbyggande till policyutveckling. Genom att aktivt arbeta med tillitsskapande processer säkerställs att projektets resultat blir långsiktigt förankrade och att civilsamhället får stärkt inflytande i samhällsutvecklingen.

För att stärka civilsamhällets kapacitet tillämpas empowerment-metoden, där kunskapsöverföring, strategisk utveckling och ledarskapsstöd ger det civila samhället verktyg för att bli mer självständigt och långsiktigt hållbart. Denna metod är central för att säkerställa att civilsamhällets organisationer inte bara blir mottagare av stöd utan själva aktiva aktörer i utvecklingen av gles- och landsbygdsområden.

För att säkerställa att civilsamhället får en tydligare roll i offentlig planering och samhällsstyrning inspireras vi av Co-Governance Approach, en metod där civilsamhället och offentlig sektor utvecklar gemensamma samverkansmodeller och beslutsprocesser. Genom att implementera policyförslag och riktlinjer för hur civilsamhället kan inkluderas i kommunala och regionala utvecklingsplaner säkerställs att projektets resultat får en långsiktig påverkan.

Alla dessa metoder är kopplade till principerna om jämställdhet, jämlikhet, icke-diskriminering, tillgänglighet och demokrati. Genom att aktivt arbeta med inkluderande processer säkerställs att alla grupper i samhället ges möjlighet att delta och påverka. Samverkansplattformar och digitala verktyg utvecklas med ett tillgänglighetsperspektiv, vilket innebär att personer med funktionsvariationer och andra grupper med särskilda behov kan delta på lika villkor.

Utöver tydliga metoder kommer vi också att använda oss av folkbildningens beprövade metoder för att skapa delaktighet, bildning och engagemang tillsammans med andra. Som folkbildande aktör har studieförbundet Bilda, självt och i samverkan med andra, i över 75 år varit en del av civilsamhället och dess utveckling. I detta projekt lyfter vi in vår erfarenhet och kunskap för att uppnå projektets syfte och mål.

Beskriv de huvudsakliga aktiviteter som projektet ska genomföra och hur dessa förväntas bidra till att uppfylla projektets angivna mål.

För att genomföra projektet på ett effektivt sätt kommer vi att utforma aktiviteterna utifrån de identifierade målen och indikatorerna. Aktiviteterna ska vara praktiska, strategiskt relevanta och bidra till hållbara strukturer efter projektets slut. I detta kapitel presenterar vi de övergripande aktiviteterna som vi tänker behöver göras för att uppnå de mål som är satta för projektet. Det är dock viktigt att påpeka att



Medfinansieras av
Europeiska unionen

projektet valt en utvärderingsmodell som uppmuntrar till agila arbetssätt vilket innebär att aktiviteter kan förändras under projekttidens gång.

Kopplat till projektets första delmål, "Stärka civilsamhället som samhällsaktör för att färre människor ska flytta från gles- och landsbygd" ser vi ett antal huvudaktiviteter som syftar till att skapa nya samverkansstrukturer, bygga strukturer som ökar civilsamhällets kapacitet och hitta nya sätt för civilsamhället att hitta målgrupper. Relaterat till att skapa nya samverkansstrukturer ser vi aktiviteter som att etablera och utveckla nätverk mellan civilsamhället, offentlig sektor och näringsliv genom att anordna regionala och lokala nätverksträffar där civilsamhälle, kommuner och näringsliv samlas för att identifiera gemensamma utmaningar och lösningar och upprätta lokala utvecklingsnätverk i samverkan med kommuner och föreningar. Vidare ser vi aktiviteter där plattformar för att öka civilsamhällets samverkan skapas. Kopplat till denna aktivitet ser vi aktiviteter som att kartlägga befintliga digitala verktyg och anpassa eller utveckla nya lösningar för samverkan, etablera eller förbättra digitala och fysiska plattformar eller resurser som underlättar dialog och samarbete mellan civilsamhället och offentliga aktörer och genomföra utbildningar för föreningar i digital samverkan och kommunikation. För att stärka civilsamhället och säkerställa att civilsamhället inkluderas i långsiktiga strategiska utvecklingsinsatser ser vi också aktiviteter som främjar kommuners arbete med civilsamhället genom utveckling av policy och handlingsplaner. För att uppnå detta ser vi att insatser som att initiera dialoger med kommunledningar om hur civilsamhället kan integreras i lokala utvecklingsstrategier samt arbeta fram fungerande samverkansmodeller som är väl förankrade i civilsamhället som viktiga aktivitet. I syfte att skapa strukturer för att stärka civilsamhällets kapacitet ser vi aktiviteter som kompetensutveckling inom föreningsutveckling genom workshops och utbildningar, men vi ser också aktiviteter som på ett strategiskt plan ger organisationer egna verktyg för utveckling. Det kan bland annat innebära individuellt stöd och rådgivning för en organisation. En annan viktig aktivitet är att koppla befintliga stödstrukturer till projektet och därmed också till civilsamhällets utveckling. För att implementera strukturen kommer vi också arbeta fram metoder för att sprida arbetssätt för organisationsutveckling. Ett tredje aktivitetsområde för att uppnå projektets första delmål är att arbeta fram strukturer för att nå fler och nya målgrupper. Här kommer vi tillhandahålla civilsamhället fortbildning i kopplat till föreningsutveckling, rekryteringsstrategier, inkludering utifrån jämställdhet, jämlikhet, tillgänglighet och icke-diskriminering samt marknadsföring och kommunikation. Vi ser också aktiviteter där projektet initierar mötesplatser mellan civilsamhället och kommunen, men också mellan organisationer och medborgare.

För att uppnå ovan har projektet kopplat resurser till aktiviteterna i budgeten. Vi ser framförallt resurser kopplat till projektets verksamhetsutvecklare och kommunernas egna resurser som adekvata för att genomföra dessa aktiviteter.

Projektets andra delmål är "Stärka civilsamhället kopplat till den sociala ekonomin för att bygga en ny arbetsmarknad". Här ser vi aktiviteter som bygger föreningarnas kapacitet, skapa strukturella förutsättningar för en ny arbetsmarknad och etablerar nya samverkansmodeller mellan civilsamhället och det offentliga. Det första aktivitetsområdet som vi ser kopplat till detta delmål relaterar till att skapa strukturella förutsättningar för civilsamhället för att bidra till en social arbetsmarknad. Inom området ser vi aktiviteter där vi öppnar upp civilsamhällets ögon för möjligheten att via samverkan eller projekt skapa strukturer som via en ökad ekonomi och kunskap stärker civilsamhället. Exempel på aktiviteter är workshop, utbildning i att skriva och genomföra projekt och utvecklingsstrategier för att bli en bra arbetsgivare. Vi ser det också som en viktig punkt att sammankoppla civilsamhället med befintliga stödstrukturer. Ett andra aktivitetsområde kopplat till detta delmål är att etablera och förstärka samverkansmodeller kopplat till den sociala ekonomin. Vi ser här aktiviteter som kartlägger möjligheter till



Medfinansieras av
Europeiska unionen

nya områden som kan upphandlas av kommunen, kunskapshöjande insatser om modeller som kan gynna både kommuner och civilsamhälle, men också praktisk vägledning för kommuner om hur man kan använda sig av olika modeller för att hitta nya sätt att via affärsmässiga verktyg stödja civilsamhället. Aktiviteter inom detta område måste genomföras i nära samverkan mellan kommunen och civilsamhället så att inte felaktiga förväntningar uppstår.

För att uppnå ovan har projektet kopplat resurser till aktiviteterna i budgeten. Vi ser framförallt resurser kopplat till projektets verksamhetsutvecklare och kommunernas egna resurser som adekvata för att genomföra dessa aktiviteter.

För att säkerställa långsiktig samverkan mellan civilsamhället och offentlig sektor behöver vi aktiviteter som utvecklar och implementerar samverkansmodeller, stärker offentlig sektors kapacitet och skapar policyer och riktlinjer som förankrar civilsamhällets roll i samhällsutvecklingen. Dessa aktiviteter kopplar vi till projektets tredje delmål, "Stärka strukturer inom det offentliga samhället som verkar för att stärka civilsamhällets insatser"

Även dessa aktiviteter har vi delat in i underkategorier. Den första aktivitetskategorin kopplat till delmålet syftar till att stärka möjligheterna till samverkan. Vi kommer att implementera samverkansmodeller för att skapa möjlighet till långsiktiga modeller för samverkan mellan offentlig sektor och civilsamhället. Kopplat till detta ser vi också aktiviteter som stärker kompetensen hos det offentliga samhällets beslutsfattare och tjänstepersoner.

Den andra underkategorin av aktiviteter kopplat till delmålet handlar om att hitta strukturer för samverkan. Här ser vi en koppling till det första aktivitetsområdet inom detta delmål. Vi kommer att initiera aktiviteter som på en strategisk nivå uppmuntrar dialoger och samverkan mellan aktörer i syfte att stärka civilsamhället. Det kan ske genom medvetandegörande av och inbjudan till varandras mötesplatser, men också skapande av nya eller utvecklade mötesplatser för dialog och samverkan. Till detta vill vi också synliggöra hur samverkan uppfattas genom att återkommande under projektet mäta hur samverkansklimatet är och utvecklas genom enkäter och intervjuer. Aktiviteter som formaliserar samverkan mellan civilsamhället och det offentliga samhället kopplar vi till det tredje delmålet. En formaliserad samverkan som bygger på en ömsesidig kunskap och respekt för varandras verksamheter är en grund för att arbetet kan fortsätta efter projektets avslut. Kopplat till detta ser vi ovan nämnda seminarier och workshops för beslutsfattare och tjänstepersoner som en viktig aktivitet. Vidare ser vi också kompetensutveckling hos civilsamhället om dess möjligheter och begränsningar i samverkan med det offentliga som en nyttig aktivitet.

För att uppnå ovan har projektet kopplat resurser till aktiviteterna i budgeten. Vi ser framförallt resurser kopplat till projektets projektledning, styrgrupp, kommunernas egna resurser samt personella resurser från Region Västerbotten som adekvata för att genomföra dessa aktiviteter.

Vi har ovan lyft upp kända aktiviteter som vi har i relation till projektets uppsatta mål och indikatorer. Varje aktivitet som genomförs i projektet ska genomföras med projektets övergripande mål att stärka civilsamhället i syfte att bli en starkare samhällsaktör som ledstjärna. Aktiviteterna kommer utvärderas och analyseras under projektets gång och vara föremål för förändring och utveckling om vi ser att dom inte leder till den förändring som vi vill uppnå. Men det ligger i ett projekts natur att nya utmaningar och insikter förändrar inriktningar och aktiviteter. Under projektets gång kan stora utmaningar kopplat till strukturer och kompetens upptäckas. I projektets budget har vi därför kopplat speciella utvecklingsmedel till respektive medfinansierare i projektet i form av lokala tjänster. Dessa medel ska kunna användas av medfinansieraren i syfte att utveckla civilsamhället eller sig själv i riktning mot projektets syfte. Varje



Medfinansieras av
Europeiska unionen

medfinansier har egna utmaningar som relaterar till dess verklighet. Det kan vara brist på kompetens, avsaknad av adekvata föreningsregister eller behov av extra fortbildning utifrån just ens egna förutsättningar. Vi tror inte att det finns en allmän lösning för alla att utveckla civilsamhället. Däremot kan vi lära av varandra och varandras kunskap och erfarenhet. I syfte att lyfta varje medfinansierars möjlighet att prestera så bra som möjligt i projektet har dessa medel avsatts och ses som en stor möjlighet i projektet i syfte att uppnå huvudmålet.

Beskriv de aktiviteter som behöver genomföras i projektets inledande fas för att starta upp och rigga projektet.

Vi är glada över det stora arbete som är gjort i förstudien "Förstudie Arbetsmarknad, Civilsamhälle och Kommun" under hösten 2024. Förstudien har skapat en bra grund att stå på och besparat detta genomförandeprojekt mycket tid som nu inte behöver läggas på kartläggning och skapa grundläggande kontakter. I den enkät som skickades ut svarade cirka 90 föreningar och organisationer att man till någon grad är intresserad av att vara delaktig i ett genomförandeprojekt. Genom medfinansiering och ett aktivt deltagande i styrgruppen har vi också knutit till oss ett antal kommuner som är väl insatta i utmaningarna kring civilsamhället och alla ser möjligheter i att civilsamhället får en större roll.

Även om projektet har mycket förspänt behöver vi vidta ett antal inledande aktiviteter för att få projektet att komma igång. Vi måste rekrytera den personal som behövs för genomförandet och i projektets ledningsgrupp och styrgrupp förankra sättet vi vill arbeta med projektet under projekttiden. Vidare behöver vi initialt ta kontakt med projektets samtliga samverkansparter för att initiera dem i arbetet och upprätta ett gott kommunikationsklimat med syfte att uppnå målen i projektet som är relaterat till just den samverkansparten.

Parallellt med de strategiska besluten i samband med uppstarten av projektet är det viktigt att vi som projektägare sätter upp en tydlig administrativ resurs för att på ett effektivt sätt svara upp mot de krav som projektfinansieraren ställer på exempelvis redovisning, tidrapporter och annan återkoppling. I detta arbete är det också viktigt att en tydlig kommunikationsplan upprättas för projektet.

Efter att projektets medarbetare, strategiska planering och administrativa resurser finns på plats kan vi övergå till att mer i detalj planera de aktiviteter som ska genomföras i projektet. Ett initialt arbete blir att se över projektets angivna tidsramar och planerade aktiviteter och utifrån det planera och prioritera projektets resurser för att på ett effektivt sätt uppnå målen i projektet. I detta skede är det också viktigt att koppla utvärderande insatser för att underlätta utvärderingen av projektet och därmed skapa en effektiv metod för utvärderingen.

Under hela uppstarten av projektet är kontakten med civilsamhället viktig. Kommunikationsplanen ska ha ett tydligt fokus på hur vi når civilsamhället med de insatser som projektet vill göra. Det är också viktigt att initialt i projektet, men också under hela projektets gång, vara lyhörda mot civilsamhället och dess aktörer. Det är ändå för civilsamhället som vi genomför detta projekt i första hand.

Beskriv deltagarnas planerade väg genom projektet.

I projektet kommer vi inte arbeta med direkta deltagare. Projektet har två målgrupper. Dessa är civilsamhället och det offentliga samhället, båda beskrivna i tidigare avsnitt i denna ansökan. I ett försök att tydliggöra projektets metod och tillvägagångssätt har vi nedan beskrivit en tänkt väg genom projektet för en aktör från civilsamhället och för en aktör kopplat till den offentliga sektorn. Det är dock viktigt att påpeka att varje förening och organisation och varje kommun och region, har sina egna utmaningar och



Medfinansieras av
Europeiska unionen

behov. Därför kommer varje väg genom projektets olika möjligheter och erbjudanden så olika ut. Den kommer att vara anpassad för att kunna möta de utmaningar som finns i den kontext man befinner sig i.

En aktör inom civilsamhället som deltar i projektet går igenom en process där organisationens kapacitet stärks, samverkan med andra aktörer utvecklas och konkreta verktyg och metoder implementeras för att bidra till långsiktig samhällsutveckling. Så här kan en tänkt väg genom projektet se ut:

1. Inträde i projektet - kartläggning och behovsanalys

En civilsamhällesaktör får kännedom om projektet genom nätverk, samverkansplattformar eller kommunens initiativ. Vid intresse anmäler de sig till projektet och deltar i en inledande kartläggning alternativt nätverk, där deras behov, utmaningar och utvecklingsmöjligheter identifieras. På så vis får organisationen stöd i att identifiera hur de kan stärka sin roll i samhället, vilka samverkansmöjligheter som finns och hur de kan bidra till social ekonomi och arbetsmarknadsutveckling. Denna kartläggning kan ske i grupp eller enskilt.

2. Kompetensutveckling och nätverksbyggande

Efter kartläggningen erbjuds organisationen att delta i utbildningar, workshops och erfarenhetsutbyten utifrån behov och ambitioner. Dessa kan omfatta ämnen såsom samverkan med offentlig sektor, socialt företagande, finansiering, digitalisering och tillitsskapande processer genom Weaving Trust. Parallellt erbjuds organisationen att delta i regionala och lokala nätverksträffar, där de får möjlighet att bygga relationer med andra civilsamhällesaktörer, kommuner och övriga aktörer. Genom dessa möten skapas nya samarbetsmöjligheter och organisationen blir en del av en större gemensam utvecklingsprocess.

3. Implementering av nya metoder och samverkan i praktiken

Baserat på de insikter som organisationen fått genom utbildningar och nätverk samt utifrån organisationens egna mål och ambitioner, börjar de testa och anpassa nya arbetssätt. De kan exempelvis delta i en pilotstudie kring offentlig upphandling, där de får stöd i att utveckla affärsmodeller för att leverera tjänster till kommunen. Andra kan fokusera på att bygga strukturer för att stärka sin verksamhet och nå fler deltagare, exempelvis genom att utveckla kommunikationsstrategier, plattformar eller medlemsrekryteringsmodeller. Organisationen kan få praktiskt stöd i att utveckla affärsmodeller eller projekt inom social ekonomi, vilket gör det möjligt att skapa nya arbetstillfällen och finansieringsmöjligheter.

4. Fördjupad samverkan och påverkan i samhällsutvecklingen

Efter att ha etablerat nya arbetssätt och samarbeten erbjuds organisationen att delta i långsiktiga samverkansforum och policyutvecklingsprocesser. Genom Co-Governance Approach blir organisationen en aktiv part i utvecklingen av lokala och regionala strategier. Detta kan innebära att de bidrar till att ta fram policyförslag, deltar i kommunala samverkansråd eller ingår i långsiktiga samarbetsavtal med offentlig sektor. Genom dessa insatser stärker civilsamhällesaktören sin röst i samhällsutvecklingen och säkerställer att deras arbete får strukturellt genomslag.

5. Avslut och långsiktig hållbarhet

I projektets slutfas sammanställs lärdomar och resultat, och organisationen får stöd i hur de kan fortsätta arbeta med de nya metoderna och samverkansformerna efter projektets slut. Genom dokumentation av goda exempel och spridning av framgångsrika arbetssätt säkerställs att organisationens utveckling blir hållbar och kan fortsätta växa. De blir en del av ett bestående nätverk och samverkansstruktur, vilket gör att de kan fortsätta utvecklas och påverka samhällsutvecklingen även efter projektets formella avslut.



Medfinansieras av
Europeiska unionen

I förstudien "Förstudie Arbetsmarknad, Civilsamhälle och Kommun" gjordes en kartläggning av civilsamhället. I kartläggningen erbjöds aktörer från civilsamhället att själva kategorisera sig utifrån sina egna ambitioner och möjligheter. 25% av organisationerna kategoriserade sig som organisationer som behöver grundläggande stöd för att stärka sin organisation genom styrelseutbildningar och strukturella utvecklingsinsatser. 25% av organisationerna identifierade sig som välutvecklade och redo att gå in i nya projekt och affärsmöjligheter, men stöd i dessa processer behövdes. Resterande 50% menade att ens egna organisation behöver stöd i föreningsutveckling och hur man kan utveckla sin förening mot nya målgrupper. Varje organisations väg genom projektet avspeglas såklart i vilken av dessa kategorier man ser sig själv som organisation och vilka mål och ambitioner man har.

För en offentlig aktör som arbetar med att ta fram strategier och hållbara lösningar för att stärka civilsamhället innebär projektet en process där kunskap byggs upp, samverkan utvecklas och nya arbetssätt implementeras i den ordinarie verksamheten. Nedan beskrivs en typisk väg genom projektet från start till avslut.

1. Inträde i projektet - identifiering av behov och strategiska utmaningar

I projektet har vi redan vid start etablerat kontakt med ett antal kommuner och Region Västerbotten som är med i projektets styrgrupp och medfinansierar projektet. Genom dialoger och analyser identifieras initialt kommunernas och regionens förbättringsområden, såsom hur kommunen och regionen kan arbeta mer strategiskt med social ekonomi, stärka sin roll i samverkan med civilsamhället eller utveckla mer inkluderande policyer och riktlinjer.

2. Kunskapsuppbyggnad och strategisk kapacitetsutveckling

Efter kartläggningen deltar aktören i en utbildningsserie och erfarenhetsutbyten, där de får verktyg och kunskap för att utveckla sin samverkan med civilsamhället. Utbildningarna fokuserar på Co-Governance Approach och Weaving Trust, där aktören lär sig hur tillitsbaserad samverkan och delat beslutsfattande kan stärka civilsamhällets roll i samhällsutvecklingen. Parallellt deltar aktören i regionala nätverksträffar, där de kan dela erfarenheter och få inspiration från andra kommuner och offentliga aktörer.

3. Strategisk utveckling och implementering av nya arbetssätt

Baserat på insikterna från utbildningar och nätverk börjar aktören att utveckla och testa nya modeller för samverkan. Detta kan innebära att de arbetar fram:

En handlingsplan för samverkan med civilsamhället, där tydliga strukturer och riktlinjer tas fram.

Policyförslag för offentlig upphandling från civilsamhällesorganisationer, för att främja social ekonomi.

Etablering av formella samverkansstrukturer, exempelvis råd eller forum där civilsamhället får en tydligare röst i beslutsprocesser.

Under denna fas får aktören stöd genom rådgivning och workshops för att säkerställa att de nya strategierna är hållbara och förankrade i både civilsamhället och den egna organisationen.

4. Långsiktig implementering och policyförändring

Efter att ha utvecklat och testat nya strategier påbörjar aktören arbetet med att integrera dessa i den ordinarie verksamheten. Genom att skapa styrdokument, politiska beslut och långsiktiga samverkansavtal säkerställs att resultaten av projektet blir en del av kommunens eller regionens fortsatta arbete. Vid denna fas utvärderas också effekten av de insatser som genomförts, och justeringar görs vid behov.

5. Spridning, kunskapsöverföring och samverkan efter projektet

Mot slutet av projektet arbetar aktören med att sprida goda exempel och lärdomar internt i organisationen



Medfinansieras av
Europeiska unionen

och externt till andra kommuner, regioner och nationella myndigheter. Detta kan ske genom deltagande i konferenser, samverkan med andra aktörer och dokumentation av framgångsrika modeller och arbetssätt. Genom att skapa plattformar för fortsatt dialog och utveckling säkerställs att projektets resultat får långsiktig effekt och kan användas som inspiration för fler offentliga aktörer.

Beskriv hur ni säkerställer att projektet kommer att nå planerat antal deltagare och vilka åtgärder som kommer vidtas om svårigheter uppstår kopplat till detta.

Om ni avser att arbeta transnationellt i projektet, beskriv hur det arbetet ska genomföras.

Projektet har inte för avsikt att aktivt arbeta transnationellt. Däremot ser vi att kunskapsinhämtning, inspiration och erfarenheter från andra länder och kulturer kan vara intressant för projektet och dess utveckling. Vi ser möjligheter att använda oss av digitala erfarenhetsutbyten med andra organisationer inom EU som arbetar med liknande frågor. Vi har dock inte kopplat någon ekonomisk post mot detta utbyte.

Kapacitet och kompetens

Beskriv hur ni säkerställer att det finns personal i projektet vid projektstart och vilka åtgärder som kommer vidtas om det uppstår svårigheter kopplat till detta.

Att säkerställa att rätt personal finns på plats vid projektstart är en avgörande faktor för att lyckas, särskilt i en tid då kompetensbrist är en utmaning inom flera områden. Vi som projektägare är medvetna om att rekrytering kan vara tidskrävande och att det kan uppstå svårigheter i att hitta personer med exakt den kompetens vi söker. Samtidigt ser vi en styrka i att vi redan har viss relevant kompetens i vår ordinarie verksamhet, vilket ger oss en stabil grund att bygga vidare på.

För att hantera utmaningen vid projektstart planerar vi att kombinera interna resurser med en rekryteringsprocess som är flexibel och strategisk. Vi kommer att identifiera vilka delar av vår befintliga organisation som kan bidra med kompetens, samtidigt som vi noggrant kartlägger vilka nyckelroller som behöver rekryteras externt.

Vi är också medvetna om att de metoder och tillvägagångssätt vi har valt - såsom Weaving Trust, Community Organizing, Co-Governance och social ekonomi - kräver en djup förståelse för relationsbyggande, samskapande och strategisk samverkan. Om vi stöter på svårigheter kopplade till metodanvändning eller implementering kommer vi att prioritera kompetensutveckling och lärande i projektets inledningsfas. Detta kan innebära riktade utbildningsinsatser för projektgruppen, erfarenhetsutbyten med andra aktörer eller att vi tillfälligt tar in extern expertis för att säkerställa att vi kan arbeta metodtroget.

Vi vill också vara ödmjuka inför att lokala och organisatoriska förutsättningar kan förändras, och att vi därför behöver vara anpassningsbara i vårt arbetssätt. Om vi ser att någon av metoderna eller tillvägagångssätten visar sig vara svåra att implementera i sin ursprungliga form, kommer vi att ha en strukturerad dialog inom styrgruppen och med våra samarbetspartners för att identifiera lösningar som fungerar i praktiken utan att kompromissa med projektets mål.

Slutligen ser vi vikten av att bygga en stark projektkultur där vi uppmuntrar till reflektion och lärande. Genom att tidigt skapa strukturer för uppföljning och intern dialog säkerställer vi att vi kan hantera



Medfinansieras av
Europeiska unionen

utmaningar proaktivt, snarare än reaktivt. Vi ser också detta som en möjlighet att stärka vår egen organisation - genom att arbeta strategiskt med kompetensutveckling i projektet kan vi på sikt bidra till att minska kompetensbristen inom området, både för vår egen verksamhet och för andra aktörer som vill arbeta med liknande frågor i framtiden.

Beskriv vilka kompetenser som krävs för att arbeta med vald metod och tillvägagångssätt.

För att säkerställa att projektet genomförs effektivt och att de valda metoderna och tillvägagångssätten får önskad effekt behöver resurserna som finns i projektet ha rätt kompetens och verktyg. Projektet har resurssatt vissa delar i budgeten med fast personal. Det finns dock stora möjligheter att komplettera den fasta personalen med kompletterande resurser för att uppnå ett så effektivt genomförande som möjligt. Vi har i detta avsnitt valt att inte koppla enskilda kompetenser till enskilda individer eller resurser utan har på ett mer övergripande plan resonerat kring den kompetens som kan behövas för att stärka projektets genomförande.

I projektet kommer det finnas kompetens som arbetar i direkt kontakt med civilsamhället i syfte att stärka detsamma.

För att resurserna ska kunna stärka deltagarna i civilsamhället ser vi att det behövs kompetens inom följande områden:

- Kompetens inom social ekonomi och civilsamhällesdrivet företagande

En av projektets centrala delar är att stärka civilsamhällets roll inom den sociala ekonomin, vilket kräver resurser med fördjupad kunskap om socialt företagande, kooperativa affärsmodeller och upphandlingsmöjligheter inom offentlig sektor.

- Kompetens inom facilitering och kapacitetsbyggande av civilsamhällesorganisationer

En viktig metod i projektet är att stärka civilsamhällets organisatoriska kapacitet, vilket kräver resurser med rätt verktyg för att stötta föreningar i frågor som rör organisationsutveckling, ledarskap och strategisk planering.

- Samverkan och utveckling av strategier och hållbara lösningar

Projektet har som mål att arbeta fram strategier och utvecklingsplaner för att civilsamhället ska vara en fungerande aktör i samverkan med det offentliga. Därför krävs resurser som är väl insatta i kommunala och regionala arbetssätt och hur dessa kan kombineras med civilsamhällets sätt att arbeta.

- Projektledning, administration och utvärdering

För att projektet ska fungera måste en väl förankrad och erfaren projektledning finnas på plats. Resurser för administrativ planering och utvärdering är också resurser som behövs för att projektet ska kunna genomföras på ett så effektivt sätt som möjligt.

I projektet kommer vi att kombinera personal som är anställd av projektägaren med personal som är anställd i kommun och på regionen. Vi ser denna uppdelning som en strategisk åtgärd för att säkerställa långsiktig implementering och samverkan mellan civilsamhälle och offentlig sektor. För att maximera effekten av dessa resurser och säkerställa att de används på ett sätt som stärker civilsamhället behövs även kompetensförsörjning och kunskapsutveckling kopplat till de valda metoderna Quadruple Helix, Community Organizing (Weaving Trust), Empowerment och Co-Governance Approach.

Vi ser att resurser som arbetar i projektet behöver en fördjupad förståelse för civilsamhällets roll och potential, särskilt i relation till social ekonomi och nya samverkansmodeller. För att säkerställa att det offentliga engagemang blir effektivt ser vi att de involverade tjänstepersonerna tidigt i projektet träffas för att skapa en gemensam bild över hur samverkan med civilsamhället, inklusive kunskap om social ekonomi, medskapande processer och möjligheter för offentlig upphandling från ideella aktörer kan se ut.



Medfinansieras av
Europeiska unionen

Genom att gemensamt stärka projektets resurser interna kapacitet för samverkan skapas bättre förutsättningar för att projektets resultat ska bli långsiktigt förankrade.

Eftersom Weaving Trust är en central metod i projektet, behöver offentliga resurser och projektets medarbetare utveckla färdigheter i relationsskapande och tillitsskapande processer. Detta kan ske genom praktisk utbildning i facilitering av dialog, konfliktlösning och medborgarengagemang, vilket är avgörande för att bygga hållbara samverkansstrukturer mellan offentlig sektor och civilsamhället. För att säkerställa att projektets resurser aktivt bidrar till en hållbar arbetsmarknad inom social ekonomi behövs även kunskap om affärsmodeller för socialt företagande, där projektets aktörer får en gemensam bild över samt en insikt i hur vi kan stödja och samverka för att skapa arbetstillfällen och lokal utveckling.

Vidare är Co-Governance Approach en viktig metod för att skapa långsiktiga policyförändringar och inkludera civilsamhället i kommunala och regionala beslutsprocesser. För att möjliggöra detta ska projektets resurser få praktisk utbildning i samskapande policyutveckling, där vi lär oss att integrera civilsamhällets perspektiv i kommunal och regional planering. Genom att utbilda projektets resurser i involverande beslutsfattande och intersektionella perspektiv, säkerställs att samverkan sker på ett jämlikt och inkluderande sätt.

Sammanfattningsvis behöver projektets resurserna kombineras med strategisk kompetensförsörjning inom civilsamhällessamverkan, social ekonomi, tillitsskapande processer och samskapande styrning. Genom att initialt i projektet investera i kunskapsutveckling hos projektets aktörerna ökar möjligheten att projektets metoder inte bara testas utan också implementeras långsiktigt i strategiska arbeten. På så sätt skapas en stabil grund för att stärka civilsamhället och utveckla hållbara lokalsamhällen.

Ekonomi - Finansiering

Kostnad per deltagare: 0 kr

Beskriv hur kostnaden per deltagare är motiverad utifrån presenterad problemformulering, projektmål samt metod och tillvägagångssätt.

Projektet har inga deltagare, men har såklart en ekonomi kopplat till sig. Totalt beräknas projektet omsätta cirka 18,5 miljoner på tre år, dvs cirka 6,2 miljoner per år. Projektet medfinansieras av medverkande kommuner och Region Västerbotten samt Bilda Nord som projektägare. Det totalt sökta stödet från ESF är lite drygt åtta miljoner eller cirka 2,8 miljoner per år.

Utifrån projektets breda förankring och projektets samverkansparter ser vi stora möjligheter att uppnå projektets huvudmål, det vill säga en strukturell metod för stöd till civilsamhället i syfte att skapa en bättre kompetensförsörjning. Vi är glada över att våra samverkansparter har gått in med medfinansiering vilket tyder på både en delad syn av projektets problembakgrund och en enad syn att nya sätt att möta utmaningar med kompetensförsörjning i mindre kommuner är välkommet.

Vi menar att kostnaden för projektet är rimlig, men framförallt ser vi en stor möjlighet att inom projektet föra samman de resurser som på olika håll arbetar för utveckling av civilsamhället med målet att ha en fungerande och implementerbar struktur i ordinarie verksamhet efter att projektet genomförts. Vi menar att de resurser som tillförs projektet behövs under projekttiden och att verksamheten kan implementeras efter projektets slut genom omprioriteringar och användandet av framtagna strukturer under projekttiden.



Medfinansieras av
Europeiska unionen

Beskriv eventuella åtgärder om projektet får svårigheter att nå planerad medfinansiering.

Av projektets totala budget på cirka 18,7 miljoner kronor medfinansierar vi projektet med cirka 10 miljoner. Studieförbundet Bilda är som projektägare den största medfinansiären med cirka 3.5 miljoner. De övriga cirka 6,7 miljonerna i medfinansiering söks dels via medel från Region Västerbotten samt medfinansiering via tjänster från projektets samverkansparter.

Bilda har säkrat upp sin del av medfinansiering av projektet och ser inte den delen av medfinansieringen som något problem.

I samband med inlämning av denna ansökan lämnas också ansökan om kontant medfinansiering till Region Västerbotten in. Enligt uppgifter från regionen beslutats om denna ansökan i slutet av maj. Vid positivt besked om den ansökan ses inte heller denna del av medfinansieringen som något problem.

Medverkande samverkansparter medfinansierar i form av egenfinansiering av den tjänstegrad som anges i budget. Vi ser inte att någon samverkanspart har svårigheter att hitta och finansiera den storlek av tjänst som angivits i budget.

För att säkerställa att samverkan och medfinansiering i projektet fortgår som beskrivet i denna ansökan kommer avtal mellan projektägare och samverkanspart upprättas. I avtalet ska respektive parts ansvar redas ut samt vad som förväntas av respektive part. Vi ser att avtalet blir en garanti för att samarbetet ingås med rätt intentioner och genomförs med ett tydligt mandat enligt projektansökan. Detta blir också en del i att säkerställa angiven medfinansiering.

Även om vi inte kan garantera att alla utmaningar som kan uppstå i ett samarbete kan undvikas i och med ovan listade åtgärder tror vi att vi tagit höjd för att säkra den i budgeten angivna medfinansieringen.

Har annan finansiering i form av offentligt stöd/EU-stöd, utöver det som redovisas i ansökan, mottagits eller kommer att mottas för detta projekts ansökta kostnader? Om Ja, vänligen specificera nedan?

Nej

Ekonomi - Övrigt

Har stödmottagarna (stödsökande och eventuella samverkansparterna) i detta projekt, vilken/vilka bedriver ekonomisk verksamhet, mottagit statsstöd i enlighet med artiklarna 107-109 i EUF-fördraget eller stöd av mindre betydelse under innevarande och de två närmast förekommande beskattningsåren?

Nej

Beskriv kortfattat era rutiner kring redovisning och rapportering av ert projekt.

Studieförbundet Bilda Nord arbetar idag med flera både nationella och regionala projekt. Bilda har en väl riggad projektorganisation med administrativa system och personal som kan hantera större projekt. Alla projekt särredovisas och har egen dokumentation. Som studieförbund finns en stabil ekonomisk bas vilket gör att alla grundläggande resurser för att driva verksamhet finns på plats.

Som en del i rutinen för att säkerställa att endast kostnader som avser projektorganisationen tas upp i projektredovisningen kommer vi vid uppstart av projektet genomföra uppstartsmöte och introduktion med samtliga projektmedarbetare. Vi kommer att gå igenom villkor och anvisningar, samt sätta rutiner för



Medfinansieras av
Europeiska unionen

redovisning av och avstämning i projektet. Här har projektets administrativa personal en särskild betydelse.

Vidare så kommer budget specificeras internt för att tydliggöra och underlätta för vilka kostnader som projektet ska bära och hur dessa ska redovisas. Projektekonomi stäms av månadsvis för att säkerställa att bokföring och rapportering sker på korrekt sätt under hela projektet. Detta ansvarar projektledaren tillsammans med projektadministratören för. Därtill genomför Bilda Nords auktoriserade och förtroendevalda revisorer årlig granskning av verksamheten inklusive projekt.

Bilda Nord har tydliga och kvalitetssäkrade system och rutiner för fakturahantering, lönehantering och ersättning för utlägg. Projektet kommer att följa dessa rutiner för att säkerställa att redovisade utbetalningar verkligen är betalda vid ansökningstillfället av ersättning från ESF.

Projektet redovisar inte tid från deltagare. Vad gäller rapportering av arbetad tid för personal upprättas avtal och/eller intern personalplanering, samt lönefördelning på projektets resultatenhet. Varje roll i projektet åtföljs av en uppdragsbeskrivning, och projektledare tillsammans med administratör ansvarar för månatliga avstämningar med samtliga anställda i projektet för att säkerställa att arbetstiden redovisas korrekt. I samband med varje påbörjad anställning kommer också den anställde få en tydlig genomgång vad personen ska redovisa och hur den redovisningen går till. Detta för att säkerställa att korrekt tidsrapportering sker till ESF.

Bilda Nord ingår i Bildas nationella system för fakturahantering som har ett kvalitetssäkrat system och en flerstegsprocess som minimerar risker för fel. Vid fakturamottagande görs grundläggande kontroll av fakturans giltighet. Sedan sker kontering, sakgranskning och attestering av minst två olika medarbetare i enlighet med Bildas rutiner för ekonomihantering.

Kostnader konteras på projektet separata resultatenhet.

Beskriv vilken extern personal som krävs för genomföra projektet.

Projektet har inga planer på att använda extern personal i ordinarie verksamhet. Vi ser dock att det i samband med utbildningsinsatser, nätverk eller andra inspirationsinsatser kan vara aktuellt att ta in personer som föreläsare, inspiratörer eller liknande. I budget representerats denna kostnad under raden "Utrustning och material" under Direkta kostnader.

Beskriv hur ni kommer att konkurrensutsätta externa kostnader.

Studieförbundet Bilda Nord verkar inte under lagen om offentlig upphandling. Detta gör dock inte att vi som organisation arbetar med att på ett effektivt sätt hantera de medel som är under vårt förfogande. Vi arbetar så kostnadseffektivt som möjligt med samtliga inköp som vi har i vår organisation, samtliga projekt inkluderade.

Alla inköp som vid ett inköpstillefälle överskrider ett basbelopp konkurrensutsätter vi. Detta innebär att vi försöker få in minst tre olika offerter som vi tar ställning till. Offerterna bedöms sedan utifrån kompetens/kvalité, lämplighet och ekonomi. När ett inköp har konkurrensutsatts så rekommenderar projektledaren regionchefen för Bilda Nord vilket inköp som ska göras. Beslut för inköp tas av regionchef. Om regionchefen väljer annat alternativ än det som rekommenderats av projektledare ska detta motiveras skriftligt och bifogas projektdokumentationen.

I vissa fall kan inköp på över ett basbelopp undantas denna rutin. Exempel på detta kan vara när det inte



Medfinansieras av
Europeiska unionen

finns tillräckligt många aktörer som besitter kompetensen eller om det är platsspecifika utgifter som vi inte kan konkurrensutsätta. Undantagen ska dock vara tydligt motiverade för att undvika att det mest effektiva alternativet inte används.

Övriga samverkansparter i projektet förväntas hantera externa kostnader enligt lagar och regler som gäller för deras organisation.

Beskriv er ekonomiska förmåga.

Studieförbundet Bilda Nord har idag en årsomsättning på ca 20 mkr och ett balanserat kapital på ca 5 mkr. Beräknat likviditetsbehov för att hantera egenfinansiering och den fördröjning av utbetalning av medel som kan väntas har stämts av med regionekonom, administrativ chef och styrelse. Utifrån omständigheter ser vi inte frågan som problematisk.

Bilda Nord uppfyller också Bildas nationella nyckeltal om att kunna täcka personalkostnader i minst fyra månader om organisationens samtliga intäkter uteblir.

Beskriv vilken typ av intäkter som projektet kommer att generera.

Har moms inkluderats i de faktiska kostnaderna i budget?

(gäller ej projekt med 40%-modellen)

Ej aktuellt

Förankring

Beskriv hur projektansökan är förankrad hos stödsökande och hos övriga aktörer som medverkar i projektansökan.

I förarbetet med projektet har vi aktivt arbetat med att förankra projektets tilltänkta genomförande med relevanta aktörer. Arbetet har utgått från förstudien "Förstudie Arbetsmarknad, Civilsamhälle och Kommun" finansierad av ESF Övre Norrland genomförd av studieförbundet Sensus. Vi har i nära samverkan med Sensus satt oss in i arbetet och tagit vid arbetet där förstudien avslutat sitt arbete. Utifrån förstudiens medverkande aktörer och slutsatser har vi utökat medverkande aktörer i genomförandeprojektet. I förstudien lyfts utmaningen med att nå civilsamhället via en samlad organisation samt behovet av att förankra strategier också på en regional nivå.

Förstudien har arbetat med ett antal kommuner och i genomförandeprojektet har vi valt att fortsätta arbetet med kommuner då vi ser att dessa är viktiga för civilsamhällets utveckling. I detta projekt fungerar kommunerna i Skellefteå, Norsjö, Malå och Lycksele som samverkansparter, dvs de är så förankrade i projektet att de är med i projektets styrgrupp och medfinansierar projektets kostnader. Utifrån slutsatser i förstudien har vi också utvecklat samverkan med Region Västerbotten. Genom ett intensivt förankringsarbete har vi lyckats knyta Region Västerbotten till projektet genom att de deltar i styrgruppen samt medfinansierar projektet både med tjänst och med kontanta medel.

Vi har, som tidigare nämnts i ansökan, fört diskussion med bland andra Samforma för att identifiera vägar att nå civilsamhället. Vi kommer att fortsätta dessa diskussioner under projektets gång. Projektet ser också andra stödjande organisationer till civilsamhället som aktörer kopplat till projektet. I förstudien har ett antal projekt kartlagts och vissa har förstudien också talat med. Vi kommer att fortsätta detta



Medfinansieras av
Europeiska unionen

förankringsarbete för att på så vis lyfta upp civilsamhällets roll som utvecklare av kompetensförsörjningsfrågor. Vi ser viktiga samverkansaktörer som på olika sätt stödjer projektets intentioner i form av andra studieförbund, stödjande organisationer som idrottsförbund, Samforma, regionala och centrala organisationer som civilsamhället kan vara anslutna till, som viktiga organisationer att förankra projektet vidare i.

Beskriv hur projektets styrgrupp kommer att sättas samman. Beskriv hur styrgruppens aktörer är relevanta för att tillvarata projektets intressen och resultat.

För att säkerställa att projektet är väl förankrat på både lokal och regional nivå kommer en styrgrupp att inrättas, bestående av representanter från projektägaren och projektets samverkansparter, dvs kommunerna i Skellefteå, Norsjö, Malå och Lycksele samt Region Västerbotten. Styrgruppen ska ha en strategisk och rådgivande funktion, där den fungerar som en brygga mellan projektet och dess verksamheter. Genom att regelbundet följa upp projektets utveckling, identifiera utmaningar och diskutera lösningar skapas bättre förutsättningar för att projektets resultat ska kunna leva vidare även efter att projektperioden avslutats.

Styrgruppen leds av projektägaren. Arbetet i styrgruppen kommer att organiseras genom kvartalsvisa möten, där projektets status och framdrift analyseras och där viktiga strategiska vägval diskuteras. Mötena kommer att fokusera på att identifiera möjligheter och eventuella utmaningar kopplade till implementeringen av projektets metoder och samverkansmodeller. Vid behov kan även extra möten hållas för att hantera akuta frågor eller fördjupa specifika teman. För att skapa en mer långsiktig reflektion och strategisk utveckling planeras även årliga fördjupningsmöten, där styrgruppen kan arbeta mer ingående med hur projektets resultat kan integreras i ordinarie verksamheter och regionala strategier samt utvecklas utifrån projektets utvärdering.

Att Studieförbundet Bilda Nord är representerat i styrgruppen är avgörande för att säkerställa projektets kvalitet, strategiska riktning och långsiktiga genomförande. Som projektägare har Bilda Nord det övergripande ansvaret för att projektet genomförs enligt plan och att dess mål uppnås. Genom att aktivt delta i styrgruppen kan Bilda Nord säkerställa att projektets aktiviteter håller hög kvalitet, att metodvalen används på ett genomtänkt sätt och att samverkan mellan civilsamhälle och offentliga aktörer fungerar optimalt.

Bilda Nord har en unik roll som länk mellan civilsamhället och andra samhällsaktörer. Genom sitt breda nätverk och sin erfarenhet av folkbildning och samverkansprocesser kan Bilda Nord bidra med viktig kompetens om hur civilsamhället kan stärkas genom utbildning, kapacitetsutveckling och tillitsbaserat samarbete. Bildas deltagande i styrgruppen innebär att civilsamhällets perspektiv hela tiden finns närvarande i de strategiska diskussionerna, vilket är avgörande för att projektet ska leda till verklig förändring. Bilda Nord har som projektägare ansvar för projektets ekonomi, administration och rapportering, vilket gör det viktigt att vara involverad i de strategiska beslut som fattas i styrgruppen.

Kommunernas roll i styrgruppen är central, eftersom projektet direkt påverkar den lokala samhällsutvecklingen. Genom kommunernas medverkan säkerställs att projektets resultat kan kopplas till respektive kommuns långsiktiga planeringsarbete och stärka civilsamhällets roll i relation till kommunala verksamheter. Dessutom blir kommunerna en viktig part i att se till att samverkansmodeller och framtagna strukturer blir en del av det lokala arbetet. Eftersom kommunerna har insikt i lokala behov och utmaningar kan den också bidra till att anpassa projektets insatser så att de blir så relevanta och effektiva som möjligt.

Region Västerbotten har en viktig roll i styrgruppen genom sitt regionala utvecklingsansvar och sitt arbete



Medfinansieras av
Europeiska unionen

med strategiska frågor kopplade till arbetsmarknad, samhällsplanering och civilsamhälle. Genom att delta i styrgruppen kan Region Västerbotten bidra till att koppla projektets resultat till bredare regionala utvecklingsstrategier, vilket möjliggör att lärdomarna kan spridas och komma fler kommuner till nytta. Regionen har också kontakter och skapar olika aktiviteter inom social ekonomi, offentlig samverkan och arbetsmarknadsfrågor, vilket kan bidra till att projektet får en starkare regional förankring och kan inspirera till liknande initiativ i andra delar av Västerbotten.

Genom styrgruppen skapas en stabil struktur för strategisk styrning, kunskapsöverföring och långsiktig implementering av projektets resultat. Kommunernas deltagande säkerställer en konkret och lokal tillämpning av projektets insatser, medan Region Västerbotten möjliggör en bredare spridning och en koppling till långsiktig strategiutveckling på regional nivå. Genom att arbeta utifrån en lärande process, där styrgruppen regelbundet reflekterar över projektets framdrift och justerar insatser vid behov, ökar sannolikheten för att projektets resultat blir varaktiga och bidrar till en långsiktig samhällsutveckling.

Sammanfattning

På svenska

Projektet utgår från en problemformulering som fokuserar på att motverka den ökande avfolkningen i Västerbottens gles- och landsbygd. Statistik visar att fler människor flyttar från mindre kommuner än som flyttar in, trots en positiv invandring. De flesta nyinflyttade bosätter sig i Umeå eller Skellefteå, medan mindre orter tappar befolkning i allt snabbare takt. Problemet är inte att locka nya invånare, utan att få dem att stanna.

Tidigare insatser har främst fokuserat på arbetsmarknaden och inflyttning, men arbetslösheten i små kommuner är redan låg, och kompetensförsörjningen är en utmaning. Förstudier och rapporter visar att civilsamhället kan spela en viktig roll i att skapa attraktiva och hållbara samhällen, men saknar tillräckligt stöd och resurser. Det finns en upplevd orättvisa i resursfördelningen, där större städer får mer stöd medan mindre orter och föreningslivet i inlandet drabbas av nedskärningar. Avfolkningen leder till försämrad samhällsservice, en åldrande befolkning och kompetensbrist, vilket kan försvåra framtida utvecklingsprojekt, inklusive den gröna omställningen. Urbaniseringstrenden är global, men forskning visar att den kan ha negativa konsekvenser för demokrati, jämställdhet och social sammanhållning i glesbygd. För att vända trenden behöver civilsamhället stärkas genom ökad samverkan, kapacitetsutveckling och stöd till social ekonomi. Genom att utveckla föreningslivet och den sociala arbetsmarknaden kan projektet bidra till att fler väljer att stanna kvar, vilket skapar en mer hållbar framtid för regionens mindre kommuner.

Utifrån problemformuleringen har vi arbetat fram ett syfte för projektet och det är att motverka avfolkningen i mindre kommuner i Västerbotten genom att stärka civilsamhällets roll i integration och lokal utveckling. Utmaningen ligger i att få människor att stanna kvar genom att förbättra arbetsmarknaden och på olika sätt stärka civilsamhället. Förstudier och rapporter visar att civilsamhället har potential att bidra genom att utveckla en social ekonomi och samverka med offentliga aktörer för att stärka lokalsamhällen och långsiktigt främja regional hållbarhet. För att projektet ska kunna implementeras i ordinarie verksamhet ska det också finnas en tydlighet i att hitta strukturella lösningar som innefattar civilsamhället, kommuner och regionen samt nära samverkan med projektets samverkanspartner.

Projektets huvudmål är att stärka civilsamhället så att det kan vara en del i utvecklingen av mindre samhällen och orter på Västerbottens gles- och landsbygd. Huvudmålet har i sin tur brutits ner i tre delmål



Medfinansieras av
Europeiska unionen

och till varje delmål har indikatorer knutits an. Delmålen är som följer:

1. Stärka civilsamhället som samhällsaktör för att minska utflyttning från gles- och landsbygd

Etablera samverkansstrukturer

Minst 15 nya nätverk för att stärka civilsamhällets roll i lokal utveckling.

Minst 10 digitala lösningar eller plattformar för samverkan mellan civilsamhälle, kommuner och näringsliv.

Minst 3 kommuner ska anta handlingsplaner för att inkludera civilsamhället i befolkningsutvecklingen.

Stärka civilsamhällets kapacitet

Minst 500 personer från civilsamhället deltar i aktiviteter för att utveckla hållbara strukturer.

Utveckla strategier för att nå nya målgrupper

Minst 70 föreningar utvecklar och implementerar strategier för att attrahera nya medlemmar.

2. Stärka civilsamhället genom social ekonomi och nya arbetsmarknadsmöjligheter

Utveckla social ekonomi och sysselsättning

Minst 10 nya initiativ inom social ekonomi etableras i samverkan mellan civilsamhälle, offentlig sektor och näringsliv.

Minst 40 organisationer får utbildning i socialt företagande, affärsutveckling eller projektledning.

Minst 5 föreningar tar fram affärsmodeller för att skapa arbetstillfällen genom social ekonomi.

Förstärka samverkan mellan civilsamhälle och offentlig sektor

Minst 10 kommunala tjänster utvärderas för att undersöka möjligheten att samverka med civilsamhället istället för att hanteras inom den offentliga sektorn.

3. Stärka offentliga strukturer för långsiktig samverkan med civilsamhället

Öka kunskap och kapacitet hos offentliga aktörer

Minst 3 kommuner implementerar nya samverkansmodeller med civilsamhället.

Minst 200 tjänstepersoner och beslutsfattare utbildas i samverkan med civilsamhället.

Skapa dialog och samverkan

Minst 2 nya samverkansplattformar (fysiska eller digitala) etableras.

Minst 70 % av deltagande kommuner och föreningar ska uppleva förbättrad samverkan enligt utvärderingsenkät.

Utveckla policyer och riktlinjer

Minst 100 politiker och beslutsfattare deltar i seminarier om civilsamhällets roll.

Minst 1 policyförslag eller riktlinje tas fram för att formalisera långsiktig samverkan mellan civilsamhälle och offentlig sektor.

I syfte att uppnå det projektet angett att man ska uppnå har projektet valt att bygga verksamheten på beprövade metoder och arbetssätt för att stärka civilsamhället och förbättra samverkan mellan olika samhällsaktörer. Fokus ligger på att utveckla långsiktiga strukturer och nätverk genom evidensbaserade modeller.

Quadruple Helix-modellen är en central metod där civilsamhälle, offentlig sektor, näringsliv och akademi samverkar för att skapa hållbara lösningar. Genom denna modell byggs regionala och lokala nätverk där



Medfinansieras av
Europeiska unionen

olika aktörer deltar i dialog och utveckling. Offentlig sektor bidrar med policyutveckling, näringslivet med resurser och affärskompetens, civilsamhället med medborgarperspektiv och akademien med forskning och analys.

Community Organizing, särskilt metoden Weaving Trust, används för att skapa och stärka förtroendebaserade relationer mellan aktörer. Projektet prioriterar tillitskapande processer för att säkerställa långsiktig och hållbar samverkan. Genom dialog och gemensamma målsättningar ska civilsamhället få en mer aktiv roll i samhällsutvecklingen.

Empowerment-metoden används för att stärka civilsamhällets kapacitet genom kunskapsöverföring, strategisk utveckling och ledarskapsstöd. Syftet är att ge civilsamhällets organisationer verktyg för att bli mer självständiga och långsiktigt hållbara, snarare än att enbart fungera som mottagare av stöd.

För att säkerställa att civilsamhället integreras i offentlig planering används Co-Governance Approach, en metod där offentlig sektor och civilsamhället utvecklar gemensamma samverkansmodeller och beslutsprocesser. Genom att formalisera civilsamhällets roll i kommunala och regionala strategier skapas bättre förutsättningar för långsiktig samverkan.

Projektet arbetar också utifrån folkbildningens pedagogik, där dialog, delaktighet och samverkan används för att skapa engagemang och kunskap. Studieförbundet Bilda, med lång erfarenhet av folkbildning, leder detta arbete och ser folkbildningen som ett viktigt verktyg för att utveckla civilsamhället.

Alla metoder och arbetssätt genomsyras av principerna om jämställdhet, jämlikhet, icke-diskriminering, tillgänglighet och demokrati. Genom inkluderande processer säkerställs att alla grupper ges möjlighet att delta och påverka. Projektet utvecklar digitala och fysiska plattformar och fysiska samverkansstrukturer med tillgänglighetsperspektiv, vilket gör att fler människor kan engagera sig, oavsett förutsättningar.

För att uppnå projektets mål och arbeta med korrekt metodval kommer projektet att säkerställa rätt kompetens genom rekrytering av personal med expertis inom social ekonomi, civilsamhällesutveckling, strategisk samverkan och projektledning. Fokus ligger på att stärka civilsamhällets kapacitet genom utbildning, nätverk och samarbete med offentlig sektor. Specialistkompetens inom exempelvis socialt företagande, upphandling och policyutveckling kan anlitas vid behov. Här är samverkan med andra stödjande organisationer viktig. Projektet betonar vikten av samverkan mellan civilsamhälle, kommuner och regionen för att skapa långsiktiga lösningar. Genom att kombinera intern och extern expertis ska projektet effektivt stärka civilsamhället och bidra till en hållbar utveckling i Västerbottens mindre kommuner.

För att komma fram till om projektet uppnått sina mål och indikatorer kommer projektet att utvärderas i syfte att säkerställa att insatserna är effektiva, att målen uppnås och att resultaten bidrar till långsiktig utveckling. Utvärderingen kombinerar en formativ (löpande) och summativ (slutlig) metod, vilket gör det möjligt att justera projektets genomförande under tiden och samtidigt ge en övergripande analys vid projektets slut.

Den formativa utvärderingen sker kvartalsvis och fokuserar på projektets framsteg i relation till målen. Den bygger på intervjuer och enkäter med civilsamhällets organisationer och offentliga aktörer, samt dokumentation av insatser och styrgruppens arbete. Detta gör det möjligt att identifiera avvikelser och vidta åtgärder för att förbättra projektets genomförande.

Den summativa utvärderingen genomförs under projektets sista sex månader och analyserar de långsiktiga effekterna. Den bygger på kvantitativ uppföljning av indikatorer, djupintervjuer med nyckelaktörer och en slutenkät till deltagande organisationer för att bedöma hur projektet påverkat civilsamhället.



Medfinansieras av
Europeiska unionen

Projektledaren ansvarar för att samordna och analysera utvärderingsmomenten, medan styrgruppen fungerar som en referensgrupp och ger återkoppling på insamlade data. Deltagande organisationer, kommuner och Region Västerbotten deltar genom intervjuer, enkäter och workshops. Kommunerna och regionen deltar också i projektets styrgrupp.

Utvärderingen ses inte enbart som en analys av projektets resultat utan också som ett verktyg för långsiktig utveckling. Genom att involvera deltagarna stärker projektet deras förmåga att använda utvärderingsverktyg i sitt eget arbete, vilket kan bidra till mer hållbara strukturer och stärkt samverkan mellan civilsamhället och offentlig sektor även efter projektets slut.

Projektet kommer att ägas av Studieförbundet Bilda som också medfinansierar projektet till viss del. Projektet kommer att pågå i tre år med start den första augusti 2025. Vidare kommer kommunerna i Skellefteå, Norsjö, Malå och Lycksele samt Region Västerbotten fungera som samverkansparter till projektet och medfinansiera med tjänster och i Region Västerbottens fall också med kontanta medel. Samtliga medfinansierare kommer att erbjudas en plats i projektets styrgrupp.

På engelska

The project is based on a problem formulation focusing on counteracting the increasing depopulation in the sparsely populated and rural areas of Västerbotten. Statistics show that more people are moving away from smaller municipalities than are moving in, despite positive immigration. Most newcomers settle in Umeå or Skellefteå, while smaller towns are losing population at an accelerating pace. The problem is not attracting new residents but getting them to stay.

Previous efforts have primarily focused on the labor market and migration, but unemployment in small municipalities is already low, and ensuring a skilled workforce is a challenge. Feasibility studies and reports indicate that civil society can play a crucial role in creating attractive and sustainable communities but lacks sufficient support and resources. There is a perceived injustice in resource allocation, where larger cities receive more support while smaller towns and civil society in the inland regions suffer from cutbacks. Depopulation leads to deteriorating public services, an aging population, and a lack of skilled workers, which may hinder future development projects, including the green transition. The trend of urbanization is global, but research shows that it can have negative consequences for democracy, gender equality, and social cohesion in rural areas. To reverse this trend, civil society needs to be strengthened through increased collaboration, capacity building, and support for the social economy. By developing associations and the social labor market, the project can contribute to more people choosing to stay, creating a more sustainable future for the region's smaller municipalities.

Based on the problem formulation, we have developed the project's purpose: to counteract depopulation in smaller municipalities in Västerbotten by strengthening the role of civil society in integration and local development. The challenge lies in ensuring people stay by improving the labor market and strengthening civil society in various ways. Feasibility studies and reports show that civil society has the potential to contribute by developing a social economy and collaborating with public actors to strengthen local communities and promote regional sustainability in the long term. For the project to be integrated into regular operations, it is essential to identify structural solutions that involve civil society, municipalities, and the region, as well as close collaboration with the project's partners.

The project's main goal is to strengthen civil society so that it can be part of the development of smaller



Medfinansieras av
Europeiska unionen

communities and towns in Västerbotten's sparsely populated and rural areas. The main goal is divided into three sub-goals, each with associated indicators:

1. Strengthening civil society as a social actor to reduce outmigration from sparsely populated and rural areas

Establishing collaboration structures

At least 15 new networks to strengthen civil society's role in local development.

At least 10 digital solutions or platforms for collaboration between civil society, municipalities, and businesses.

At least 3 municipalities will adopt action plans to include civil society in population development.

Strengthening the capacity of civil society

At least 500 people from civil society participate in activities to develop sustainable structures.

Developing strategies to reach new target groups

At least 70 associations develop and implement strategies to attract new members.

2. Strengthening civil society through social economy and new labor market opportunities

Developing social economy and employment

At least 10 new social economy initiatives are established in collaboration between civil society, the public sector, and businesses.

At least 40 organizations receive training in social entrepreneurship, business development, or project management.

At least 5 associations develop business models to create jobs through social economy.

Enhancing collaboration between civil society and the public sector

At least 10 municipal services are evaluated to explore the possibility of collaboration with civil society instead of being handled solely by the public sector.

3. Strengthening public structures for long-term collaboration with civil society

Increasing knowledge and capacity among public actors

At least 3 municipalities implement new collaboration models with civil society.

At least 200 civil servants and decision-makers receive training on collaboration with civil society.

Creating dialogue and cooperation

At least 2 new collaboration platforms (physical or digital) are established.

At least 70% of participating municipalities and associations report improved collaboration in evaluation surveys.

Developing policies and guidelines

At least 100 politicians and decision-makers participate in seminars on the role of civil society.

At least 1 policy proposal or guideline is developed to formalize long-term collaboration between civil society and the public sector.

To achieve the project's goals, the initiative is based on proven methods and approaches to strengthen civil society and improve collaboration between different social actors. The focus is on developing long-term structures and networks through evidence-based models.



The Quadruple Helix model is a central method in which civil society, the public sector, businesses, and academia collaborate to create sustainable solutions. This model builds regional and local networks where different actors participate in dialogue and development. The public sector contributes to policy development, businesses provide resources and business expertise, civil society offers a citizen perspective, and academia supports with research and analysis.

Community Organizing, particularly the Weaving Trust method, is used to create and strengthen trust-based relationships between actors. The project prioritizes trust-building processes to ensure long-term and sustainable cooperation. Through dialogue and shared goals, civil society will have a more active role in social development.

The empowerment method is employed to strengthen civil society's capacity through knowledge transfer, strategic development, and leadership support. The aim is to equip civil society organizations with tools to become more independent and sustainable in the long term, rather than merely functioning as recipients of support.

To ensure civil society's integration into public planning, the Co-Governance Approach is used. This method involves developing joint collaboration models and decision-making processes between the public sector and civil society. By formalizing civil society's role in municipal and regional strategies, better conditions are created for long-term cooperation.

The project also applies the pedagogy of popular education, using dialogue, participation, and cooperation to foster engagement and knowledge. Studieförbundet Bilda, with extensive experience in popular education, leads this work and views popular education as a vital tool for developing civil society.

All methods and approaches are based on the principles of gender equality, equity, non-discrimination, accessibility, and democracy. Inclusive processes ensure that all groups have the opportunity to participate and influence. The project develops digital and physical platforms and collaboration structures with an accessibility perspective, enabling more people to engage regardless of their circumstances.

To achieve the project's objectives and ensure the correct choice of methods, the project will recruit personnel with expertise in social economy, civil society development, strategic collaboration, and project management. The focus is on strengthening civil society's capacity through training, networking, and cooperation with the public sector. Specialist expertise in areas such as social entrepreneurship, procurement, and policy development will be engaged as needed. Collaboration with other support organizations is essential. The project emphasizes the importance of cooperation between civil society, municipalities, and the region to create long-term solutions. By combining internal and external expertise, the project aims to effectively strengthen civil society and contribute to sustainable development in Västerbotten's smaller municipalities.

To determine whether the project has achieved its goals and indicators, an evaluation will be conducted to ensure the effectiveness of measures, goal attainment, and long-term impact. The evaluation combines a formative (ongoing) and summative (final) approach, allowing for adjustments during implementation while providing an overall analysis at the project's conclusion.

The project will be owned by Studieförbundet Bilda, which will also co-finance part of it. The project will



Medfinansieras av
Europeiska unionen

run for three years, starting on August 1, 2025. Additionally, the municipalities of Skellefteå, Norsjö, Malå, and Lycksele, along with Region Västerbotten, will act as project partners, providing co-financing through services, with Region Västerbotten also contributing financial support. All co-financiers will be offered a seat on the project's steering group.

Ekonomi - Budget

ESF-stöd	8 501 419 kr
Budgeterad medfinansiering från projektet	55 %
Krav på medfinansiering från projekt	55 %



Medfinansieras av
Europeiska unionen

Bilaga:
Budgetspecifikation

Datum:
2025-02-17

Diarienummer:
24-053-S12

1 (4)

Kostnader socialfond						15 626 744 kr
Direkta kostnader						15 626 744 kr
Personal						14 201 744 kr
Kostnadsbärare	Funktion/Titel	Beskrivning av arbetsuppgifter i projekt	Enhetskostnad	Tjänstgöringsgrad	Antal månader	Summa
894002-7942 STUDIEFÖRBUNDET BILDA NORD	Projektledare	Ansvarar för projektet, styrgruppen och utvärdering. Är en länk mellan styrgrupp och övriga resurser	Projektledare/ delprojektledare - Övriga landet	100	36	3 512 928 kr
894002-7942 STUDIEFÖRBUNDET BILDA NORD	Projektadministratör	Resursen ansvarar för att hålla samman projektet, dess samarbetsparter och rutiner administrativt	Projektadministratör - Övriga landet	75	36	1 962 671 kr
894002-7942 STUDIEFÖRBUNDET BILDA NORD	Verksamhetsutvecklare	Resurs i projektet som arbetar med verksamhet för att uppnå projektets mål	Projektmedarbetare - Övriga landet	100	36	2 860 188 kr
894002-7942 STUDIEFÖRBUNDET BILDA NORD	Verksamhetsutvecklare	Resurs i projektet som arbetar med verksamhet för att uppnå projektets mål	Projektmedarbetare - Övriga landet	100	24	1 906 792 kr
894002-7942 STUDIEFÖRBUNDET BILDA NORD	Kommunikatör	Ansvarar för all kommunikation relaterat till projektet. Arbetar utifrån kommunikationsplanen.	Projektmedarbetare - Övriga landet	10	36	286 019 kr
212000-2635 LYCKSELE KOMMUN	Kommunal kontakt och verksamhetsledare	Kommunal resurs för koppling mot ordinarie verksamhet inom kommun mot civilsamhälle.	Projektmedarbetare - Övriga landet	25	36	715 047 kr
212000-2866 MALÅ KOMMUN	Kommunal kontakt och verksamhetsledare	Kommunal resurs för koppling mot ordinarie verksamhet inom kommun mot civilsamhälle.	Projektmedarbetare - Övriga landet	25	36	715 047 kr



Medfinansieras av
Europeiska unionen

Bilaga:
Budgetspecifikation

Datum:
2025-02-17

Diarienummer
24-053-S12

2 (4)

212000-2858 NORSJÖ KOMMUN	Kommunal kontakt och verksamhetsledare	Kommunal resurs för koppling mot ordinarie verksamhet inom kommun mot civilsamhälle.	Projektmedarbetare - Övriga landet	25	36	715 047 kr
232100-0222 REGION VÄSTERBOTTEN	Regional kontakt och verksamhetsledare	Regional resurs för koppling mot strategiska mål och stöd för kommunal nivå i samma syfte.	Projektmedarbetare - Övriga landet	25	36	715 047 kr
212000-2643 SKELLEFTEÅ KOMMUN	Kommunal kontakt och verksamhetsledare	Kommunal resurs för koppling mot ordinarie verksamhet inom kommun mot civilsamhälle.	Projektmedarbetare - Övriga landet	10	36	286 019 kr
894002-7942 STUDIEFÖRBUNDET BILDA NORD	Kommunal kontakt och verksamhetsledare	Kommunal resurs för koppling mot ordinarie verksamhet inom kommun mot civilsamhälle.	Projektleddare/ delprojektleddare - Övriga landet	15	36	526 939 kr
Resor och logi						225 000 kr
Kostnadsbärare		Beskrivning			Belopp	
894002-7942 STUDIEFÖRBUNDET BILDA NORD		Resor inom projektet			150 000 kr	
894002-7942 STUDIEFÖRBUNDET BILDA NORD		Boende i samband med resor			75 000 kr	
Utrustning och materiel och deltagarlokaler						1 200 000 kr
Kostnadsbärare		Beskrivning			Belopp	
894002-7942 STUDIEFÖRBUNDET BILDA NORD		Kostnader i samband med aktiviteter kopplat till projektmålen			1 200 000 kr	
Offentlig medfinansiering						6 721 532 kr
Offentligt bidrag i annat än pengar						3 146 207 kr
Personal						3 146 207 kr



Medfinansieras av
Europeiska unionen

Bilaga:
Budgetspecifikation

Datum:
2025-02-17

Diarienummer
24-053-S12

3 (4)

Medfinansiar	Funktion/Titel	Beskrivning av arbetsuppgifter i projekt	Enhetskostnad	Tjänstgöringsgrad	Antal månader	Summa
212000-2866 MALÅ KOMMUN	Kontaktperson	Kontaktperson och möjliggörare av insatser i projektet kopplat till kommunen	Projektmedarbetare - Övriga landet	25	36	715 047 kr
212000-2635 LYCKSELE KOMMUN	Kontaktperson	Kontaktperson och möjliggörare av insatser i projektet kopplat till kommunen	Projektmedarbetare - Övriga landet	25	36	715 047 kr
212000-2858 NORSJÖ KOMMUN	Kontaktperson	Kontaktperson och möjliggörare av insatser i projektet kopplat till kommunen	Projektmedarbetare - Övriga landet	25	36	715 047 kr
232100-0222 REGION VÄSTERBOTTEN	Kontaktperson	Kontaktperson och möjliggörare av insatser i projektet kopplat till regionen	Projektmedarbetare - Övriga landet	25	36	715 047 kr
212000-2643 SKELLEFTEÅ KOMMUN	Kontaktperson	Kontaktperson och möjliggörare av insatser i projektet kopplat till regionen	Projektmedarbetare - Övriga landet	10	36	286 019 kr
Övrig offentlig medfinansiering						3 575 325 kr
Kontant medfinansiering						3 575 325 kr
Medfinansiar			Belopp			
232100-0222 REGION VÄSTERBOTTEN			3 575 325 kr			
Privat medfinansiering						3 550 000 kr
Övrig Privat medfinansiering						3 550 000 kr
Projektägare - andel av kostnader						3 550 000 kr



Medfinansieras av
Europeiska unionen

Bilaga:
Budgetspecifikation

Datum:
2025-02-17

Diarienummer
24-053-S12

4 (4)

Kostnadsbärare

894002-7942 STUDIEFÖRBUNDET BILDA NORD

Belopp

3 550 000 kr